

# Il mercato

PER SAPERNE DI PIÙ  
www.newzoo.com  
www.supercell.com

## LE OPERAZIONI



500 mln \$

### RIOT GAMES

Nel 2011 Tencent ha speso mezzo miliardo per acquistare il produttore di League of Legends, uno dei giochi più usati nelle competizioni di e-sport



5,9 mld \$

### KING

La società fondata dall'italiano Zacconi, che ha fatto fortuna con Candy Crush, si è quotata nel 2014, per poi essere acquisita da Activision Blizzard



7 mld \$

### ZYNGA

La casa dei contadini Farmville, diventati passatempo globale su Facebook, si è quotata nel 2011 con una valutazione di 7 miliardi, poi precipitata

10,2mld \$

### SUPERCCELL

Il produttore finlandese di Clash of Clans è stato appena acquisito dalla cinese Tencent. A destra la stretta di mano tra i dirigenti Ilkka Paananen e Martin Lau



Business globale da 100 miliardi di dollari. Il colosso cinese Tencent domina con il 13%

Da King a Supercell, i produttori di videogiochi vengono acquisiti con assegni miliardari. E ora lo smartphone batte Pc e console

# Armi, pozioni e confetti fanno sognare la finanza

FILIPPO SANTELLI

ROMA. Forse è questo il vero incantesimo. Che mostri, pozioni e battaglie di un giochetto virtuale arrivino a valere quanto la solidità di lamiere e pistoni, o la concretezza di mutui e prestiti. Lo dicono i numeri: il colosso internet cinese Tencent pagherà 8,6 miliardi di dollari per comprare l'84% di Supercell, casa finlandese che produce il videogioco di strategia Clash of Clans, guerra tra fazioni giocata su smartphone o tablet da cento milioni di utenti. Un'offerta che la valuta oltre 10 miliardi di dollari. Non lontano da quanto capitalizzano in Borsa Fiat Chrysler o Unicredit.

Nessuna magia però, solo le tendenze del

la nuova economia digitale. Supercell opera lì dove si incrociano due delle più ricche: la costante passione del mondo per i videogame, industria da cento miliardi di dollari, e la sua crescente dipendenza da dispositivi mobili. Si gioca sempre di più sul cellulare, piuttosto che da Pc e console. Titoli più semplici, ovviamente, e modello "freemium": l'app si scarica gratis ma poi offre bonus, vite, poteri speciali a pagamento. Così Supercell nel 2015 ha realizzato oltre 2 miliardi di euro di fatturato e oltre 800 milioni di utili. Margini del 40 per cento, altro che industria dell'auto.

Del mercato dei videogiochi Tencent, conglomerato da 210 miliardi di dollari di capitalizzazione, è numero uno globale ma finora

presente soprattutto in Cina. Aiuterà Supercell a distribuire i suoi titoli a Oriente. E soprattutto la userà per espandersi a Occidente: «I suoi incassi fuori dall'Asia, finora fermi a 1,3 miliardi di dollari, saranno raddoppiati o triplicati», prevede la società di consulenza Newzoo. Che stima per le due società unite un giro d'affari sopra gli 11 miliardi, il 13% del mercato mondiale. La prima inseguitrice, Activision Blizzard, è quasi doppiata.

Giustifica il prezzo pagato da Tencent, la più ricca acquisizione estera della sua storia? Gli analisti se lo sono chiesti anche a febbraio, quando proprio Activision ha sborsato 5,9 miliardi di dollari per King, la casa delle caramelle Candy Crush fondata dall'italiano

**ALL'ATTACCO**  
Un personaggio di Clash of Clans, il gioco in cui gli utenti devono far crescere il proprio villaggio e distruggere quelli nemici

Roberto Zacconi. Sul mercato dei "casual games", passatempo per tempi morti, pochi sanno andare oltre il primo successo. Vedere il caso di Zynga, gonfiata fino a sette miliardi di dollari di valutazione e poi sgonfiata fino a due dalle alterne fortune di Farmville.

Eppure anche da questo punto di vista i finlandesi di Supercell sembrano aver trovato la formula giusta. Clash of Clans si gioca in comunità con altri utenti, dimensione sociale che spinge a rimanere incollati al telefono. E incrocia un'altra tendenza emergente del mercato videoludico: la passione per gli e-sports, i videogame come disciplina agonistica. Quanto ai bonus a pagamento gli ingegneri di Supercell, a cui non a caso verrà lasciata totale autonomia, hanno mostrato di saperli piazzare proprio dove i giocatori sono più portati a comprarli.

Dietro a colori e incantesimi infatti, la battaglia dell'industria dei videogiochi mobile è quella per far spendere gli utenti. Leggendo i grandi dati e anticipando i loro comportamenti. Guardate cosa ha fatto la casa americana Machine Zone, uno degli ultimi grandi produttori indipendenti. Per conto del governo neozelandese ha usato i suoi algoritmi per monitorare gli spostamenti dei cittadini e pianificare il trasporto pubblico. Gioco o realtà, passa comunque tutto dallo smartphone.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Azienda U.L.S.S. n. 10 "Veneto Orientale"**  
**AVVISO DI ASTA PUBBLICA PER LA VENDITA DEL COMPENDIO IMMOBILIARE "OSPEDALE VECCHIO" IN COMUNE DI PORTOGRUARO**  
E' indetta asta pubblica per la vendita del compendio denominato "ospedale vecchio" sito in Portogruaro. Valore posto a base d'asta: € 1.900.000,00= (unmilionenovecentomila/00). Cauzione richiesta € 95.000,00= (euro novantacinquemila/00) pari al 5% dell'importo a base d'asta. Le offerte devono pervenire entro le ore 12.00 del giorno 8 luglio 2016 secondo le modalità prescritte nell'avviso. L'avviso integrale è pubblicato sul sito istituzionale dell'azienda [www.ulss10.veneto.it/Gare](http://www.ulss10.veneto.it/Gare).

**COMUNE DI SARNO (SA)**  
Avviso sui risultati della procedura di affidamento (art. 65 D.Lgs. 12.04.2006 n. 163)  
**Amministrazione aggiudicatrice:** Comune di Sarno, Piazza IV Novembre, 84087 - Sarno (SA) C.F. 8002027650. **Tipo procedura:** Procedura aperta ai sensi dell'art. 55 del D.Lgs. n. 163/2006 e aggiudicazione con criterio del prezzo più basso. **Oggetto:** Affidamento del servizio di conferimento della frazione organica umida (FOU), proveniente dalla raccolta differenziata, in impianti di compostaggio o piattaforma autorizzata codice CER 20 01 08. CIG: 8414161D17. **DURATA:** 24 mesi; **Importo complessivo presunto:** € 1.098.000,00 **Importo a base d'asta:** € 70n 122,00, soggetto a ribasso; **Numero concorrenti:** 1; **Numero offerte ammesse:** 1; **Impresa aggiudicataria:** TOR-TORA GUIDO S.r.l. di Castel San Giorgio (SA); **Importo aggiudicato:** € 1.078.236,00; **Ribasso:** 1,80% pari ad € 119.804/annellata. **Responsabile del procedimento:** Ing. Francesco Santorelli  
Il capo Settore 5 P.O.N. 5 Ing. Aniello CASOLA

LA PUBBLICITÀ LEGALE CON MANZONI.  
**SEMPLICEMENTE EFFICACE.**  
  
A. MANZONI & C. S.p.a.  
Via Nervesa, 21 MILANO  
tel. 02574941  
fax. 0257494860

**ANAS S.p.A.**  
L'Italia si fa strada  
**Compartimento della viabilità per la Toscana**  
**ESTRATTO DEL BANDO DI GARA**  
Il Compartimento della Viabilità per la Toscana, Viale dei Mille 36 - 50131 FIRENZE Tel. 055/56401 rende noto che sarà esposto il seguente appalto a procedura aperta ai sensi degli art. 95 del D.Lgs. 50/2016 avente per oggetto: CUP F77H16000060001 - CIG 6709857D26 - PA FILAV012-16. Province di LIVORNO E GROSSETO - S.S. 1 "Aurelia" - S.S. 398 "Val di Cornia" - Lavori di manutenzione straordinaria per il miglioramento delle condizioni di sicurezza della S.S. 1 "Aurelia" - S.S. 398 "Val di Cornia" mediante l'installazione di dispositivi amovibili per chiusura varchi e di attenuatori d'urto redirettivi in corrispondenza delle uscite e degli svincoli. Importo complessivo posto a base di gara € 1.805.000,00 di cui € 39.000,00 per oneri relativi alla sicurezza non soggetti a ribasso. Categoria prevalente OS12-A IV - Responsabile del procedimento Ing. Luigi Mupo. Il bando di gara è pubblicato presso questo Compartimento, l'Albo Pretorio del Comune di Firenze, la G.U.R.I. n. 71 del 22/06/2016, il profilo committente [www.stradeanas.it](http://www.stradeanas.it), il sito informatico del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti e sul sito informatico presso l'Osservatorio sui lavori pubblici. Le offerte e la documentazione per la partecipazione dovranno pervenire, pena l'esclusione, entro le ore 12.00 del giorno 12.07.2016 all'indirizzo di questo Compartimento con le modalità e le prescrizioni indicate nel citato bando e nel relativo disciplinare; il predetto termine è ridotto ai sensi degli artt. 36 comma 9 e 60 comma 3.  
**IL DIRIGENTE AMMINISTRATIVO**  
Avv. Daniele Tornaciolo  
**VIALE DEI MILLE, 36 - 50131 FIRENZE**  
Tel. 055-56401 - Fax 055-573497 • sito internet [www.stradeanas.it](http://www.stradeanas.it)

**MM S.p.A.**  
Sede Legale Via del Vecchio Politecnico n° 8 - 20121 Milano  
tel. 02/77471 telefax 02/780033  
**Bando di gara con procedura aperta**  
La MM S.p.A. intende indire gara per affidamento in appalto della fornitura di gas naturale da eseguirsi presso edifici facenti parte del patrimonio di edilizia residenziale pubblica di proprietà del Comune di Milano gestiti da MM S.p.A. (N. GARA SIMOG 6447898 - CIG 67231620CC). Imp. compl. stimato (compresi oneri sicurezza): € 3.944.022,17 + IVA. Aggiudicazione: prezzo più basso. Durata dell'appalto: 12 mesi con decorrenza presunta dalle ore 00.00 dell'01.10.2016. Le offerte dovranno essere formulate nel rispetto delle modalità previste nell'edizione integrale del bando che è disponibile presso la Società e sui siti internet [www.metropolitanamilanese.it](http://www.metropolitanamilanese.it) e [osservatorio.oopp.regione.lombardia.it](http://osservatorio.oopp.regione.lombardia.it). Le offerte dovranno tassativamente e perentoriamente pervenire, pena l'esclusione dalla gara, entro e non oltre le ore 12.00 del 29.7.2016, presso la sede della Società. Il presente bando è stato inviato in data 21 giugno 2016 all'Ufficio Pubblicazioni dell'Unione Europea.  
Il Direttore Generale: dott. Stefano Cetti

**RFI**  
RETE FERROVIARIA ITALIANA  
GRUPPO FERROVIE DELLO STATO ITALIANE  
**ITINERARIO NAPOLI-BARI: RADDOPPIO TRATTA CANCELLO - BENEVENTO 1° LOTTO FUNZIONALE CANCELLO - FRASSO TELESINO E VARIANTE ALLA LINEA ROMA NAPOLI VIA CASSINO NEL COMUNE DI MADDALONI - INTERCONNESSIONI NORD SU LS ROMA - NAPOLI VIA CASSINO PROGETTO SBLOCCA ITALIA EX LEGE N. 164/2014**  
CUP J41H01000080008  
**RETE FERROVIARIA ITALIANA S.p.A.** Piazza della Croce Rossa, 1 - 00161 Roma, Società soggetta alla direzione e coordinamento di Ferrovie dello Stato Italiane S.p.A. a norma dell'art. 2497 sexies cod. civ. e D.Lgs. 112/2015, ai sensi dell'art. 183 del D.Lgs. n. 163/2006 e s.m.i. comunica l'avvio della procedura di VIA sul progetto definitivo relativo Itinerario Napoli - Bari: Raddoppio tratta Canello - Benevento-1° Lotto funzionale Canello Frasso Telesino e Variante alla Linea Roma Napoli via Cassino nel Comune di Maddaloni - Interconnessioni Nord su Linea Storica Roma - Napoli via Cassino. Con Ordinanza n. 7 del 31 marzo 2015 il Commissario, nominato ai sensi dell'art. 1 della Legge n. 164/2014, ha approvato con prescrizioni e raccomandazioni il progetto preliminare relativo al 1° Lotto Funzionale "Canello - Frasso Telesino e Variante alla Linea Roma Napoli via Cassino nel Comune di Maddaloni", comprendente il cosiddetto "Shunt di Maddaloni", facente parte dell'itinerario Napoli-Bari. Ai fini dell'approvazione del progetto definitivo in data 5 novembre 2015 è stata convocata la Conferenza dei Servizi sul progetto definitivo del 1° Lotto Funzionale "Canello - Frasso Telesino e Variante alla Linea Roma Napoli via Cassino nel Comune di Maddaloni", comprensivo di un manufatto atto a consentire il collegamento tra la tratta Canello-Frasso e l'attuale Linea Storica Roma-Napoli via Cassino. Con Ordinanza n. 22 del 16 maggio 2016 il Commissario ha approvato il progetto Definitivo del 1° lotto funzionale Canello-Dugenta/Frasso Telesino e Variante alla linea storica Roma-Napoli via Cassino nel Comune di Maddaloni (1° fase funzionale) rinviando la determinazione di approvazione relativa al progetto del c.d. "Shunt di Maddaloni" (2° fase funzionale). Con la medesima Ordinanza il Commissario, come sopra specificato, ha autorizzato RFI allo studio della soluzione alternativa alla variante alla linea storica RM-NA via Cassino nell'ambito del Comune di Maddaloni con relative opere connesse e accessorie (2° fase funzionale), per garantire il collegamento della richiamata tratta ferroviaria con la linea storica Roma - Napoli via Cassino, da valutare all'esito del relativo sviluppo progettuale. Oggetto del presente avviso è quindi il progetto definitivo della soluzione alternativa al c.d. Shunt, che prevede la realizzazione delle Interconnessioni Nord atte a garantire il collegamento della tratta Canello - Frasso con la Linea Storica Roma-Napoli via Cassino (direzione Caserta); tali collegamenti si sviluppano per una lunghezza totale dei binari pari e dispari di circa 1,9 Km e con velocità di progetto di 80-100 Km/h. Sono inoltre comprese nell'intervento alcune modifiche al Progetto della Linea Canello-Frasso, determinate proprio dall'essere delle interconnessioni. Tali modifiche sono relative alla parte compresa tra la variante alla Linea Storica e l'imbocco della galleria Monte Aglio. L'area interessata dall'intervento in progetto ricade nell'ambito della Regione Campania ed è localizzata nel territorio del Comune di Maddaloni in Provincia di Caserta. L'intervento non coinvolge, né direttamente né indirettamente, siti SIC/ZPS afferenti alla Rete Natura 2000. Lo Studio di Impatto Ambientale, con la relativa Sintesi non Tecnica ed il progetto definitivo comprensivo di Piano di Utilizzo dei materiali da scavo ai sensi del D.M. n. 161/2012 sono depositati, per la pubblica consultazione, presso:  
Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare  
DVA - Direzione Generale Valutazioni Ambientali, Divisione III  
Via Cristoforo Colombo, 44 - 00147 ROMA  
Ministero per i Beni e le Attività Culturali e del Turismo  
Direzione Generale Archeologia, Belle Arti e Paesaggio  
Via di S. Michele, 22 - 00153 ROMA  
Regione Campania  
Direzione Generale per l'Ambiente e l'Ecosistema  
UOD07 Valutazioni Ambientali  
Via De Gasperi, 28 - 80133 NAPOLI  
Provincia di Caserta  
Presidenza  
Corso Trieste, 133 - 81100 CASERTA  
Comune di Maddaloni  
Piazza Matteotti, 9 - 81024 MADDALONI (CE)  
Detta documentazione è consultabile sul sito WEB del Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare all'indirizzo [www.va.minambiente.it](http://www.va.minambiente.it). Ai sensi dell'art. 183, comma 4, del D.Lgs. n. 163/2006 e s.m.i. entro il termine di 30 (trenta) giorni dalla data di pubblicazione del presente avviso chiunque abbia interesse può prendere visione della documentazione e presentare in forma scritta proprie osservazioni, indirizzandole al Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio e del Mare. L'invio delle osservazioni può essere effettuato anche mediante posta elettronica certificata al seguente indirizzo: [DGSalvaguardia.Ambientale@PEC.minambiente.it](mailto:DGSalvaguardia.Ambientale@PEC.minambiente.it)  
Il Referente di Progetto  
Ing. L. Menta