



Documento di sintesi

PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

Roma, 22 gennaio 2021



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO



Eugenio Perucatti , direttore del carcere dal 1952 al 1960



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

INDICE



1. VISION E CONCEPT DEL PROGETTO



2. LE FUNZIONI DI VALORIZZAZIONE



3. GLI INTERVENTI



4. GOVERNANCE E SOSTENIBILITÀ ECONOMICO-FINANZIARIA



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

1

VISION E CONCEPT DEL PROGETTO



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

VISIONE: PRINCIPI

Ventotene e Santo Stefano , un solo Comune , due isole che hanno condiviso il destino della reclusione e del confino legate anche alla dissidenza politica alla libertà di pensiero e alla costruzione dei principi democratici ed europeisti.

Ventotene, “Culla dell’Europa ” dove dal confino del regime fascista Altiero Spinelli, Ernesto Rossi e Eugenio Colorni nel 1941 dettero vita al Manifesto «Per un’Europa libera ed unita», quegli Stati uniti d’Europa che sono un obiettivo sempre più attuale .

Santo Stefano dove per duecento anni, dal 1795, il carcere borbonico ha recluso, a fianco dei detenuti comuni, patrioti, giacobini, padri risorgimentali e successivamente, nell’Italia unitaria e nel ventennio fascista, dissidenti e padri della Costituzione italiana cui si ispirò l’illuminato direttore Eugenio Perucatti.

In entrambe possiamo riconoscere una esplicita, chiaroveggente e condivisibile critica dell’esperienza totalitaria che ha investito il 900 continentale dopo la prima guerra mondiale, così come una tessitura di principi umanistici e visioni politico istituzionali che mostrano, a distanza di ottant’anni, la loro rilevanza e la loro attualità.



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

VISIONE: PRINCIPI

In questo senso, è possibile individuare tre grandi principi che possano ispirare il progetto per Santo Stefano in Ventotene in una visione integrata dell'**Europa possibile**:

- **I DIRITTI UMANI** – Libertà, di azione e di pensiero critico, la dignità umana ,lo Stato di diritto, la solidarietà, la giustizia, la cooperazione internazionale . Così come le ombre e le ambiguità che percorrono la storia della concezione della pena tra riparazione e riabilitazione che ha accompagnato la istituzione carceraria .
- **LA STORIA** – «Rammemorazione», coesistenza non retorica di presente e di memoria, testimonianza che custodisce il mistero di vite umane e del tempo e che intride i modi della conservazione, della riqualificazione del monumento che si fa documento stratificato nel tempo.
- **IL MEDITERRANEO** – Ecosistema complesso, presenza storica, insieme di luoghi e civiltà millenarie, custodia di un patrimonio tangibile e intangibile e sfida inaggirabile per un futuro sostenibile. Una lettura ispirata dalla visione di lungo respiro di Fernand Braudel e dalle sfide sociali, demografiche, naturalistiche contemporanee.



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

IL CONCEPT DEL PROGETTO: un luogo simbolico , tra memoria e visione, dei valori dell'Europa e del futuro del Mediterraneo





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

VISIONE: ORIZZONTI





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

IL CONCEPT DEL PROGETTO





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

IL CONCEPT DEL PROGETTO

PRATICA

DIRITTI UMANI

Costituzione

Pena /redenzione

Libertà

Un luogo di formazione
sperimentazione e ricerca
Riferimento per il futuro
Del mediterraneo

INTERVENTO SU VENTOTENE:

Predisposizione di infrastrutture
per Formazione e ospitalità

Infopoint

Partenariati

VENTOTENE

SANTO
STEFANO

SIMBOLO

Rammemorazione

Documentazione

Arte e visione del futuro

Formazione e ricerca

Un luogo di meditazione
Formazione, ricerca, natura, paesaggio
Una esperienza forte di visita e di
residenza

INTERVENTO SU S. STEFANO:

Rigenerazione architettonica

accessi e percorsi

corpo di guardia e torri (MUSEO, UFFICI E
SERVIZI)

panottico (ARTE, RAMMEMORAZIONE E
FUTURO)

casa del direttore e annessi (RESIDENZA)

Restauro del paesaggio

Residenzialità leggera (20-70 ospiti)

Mostre, spettacoli e convegni



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

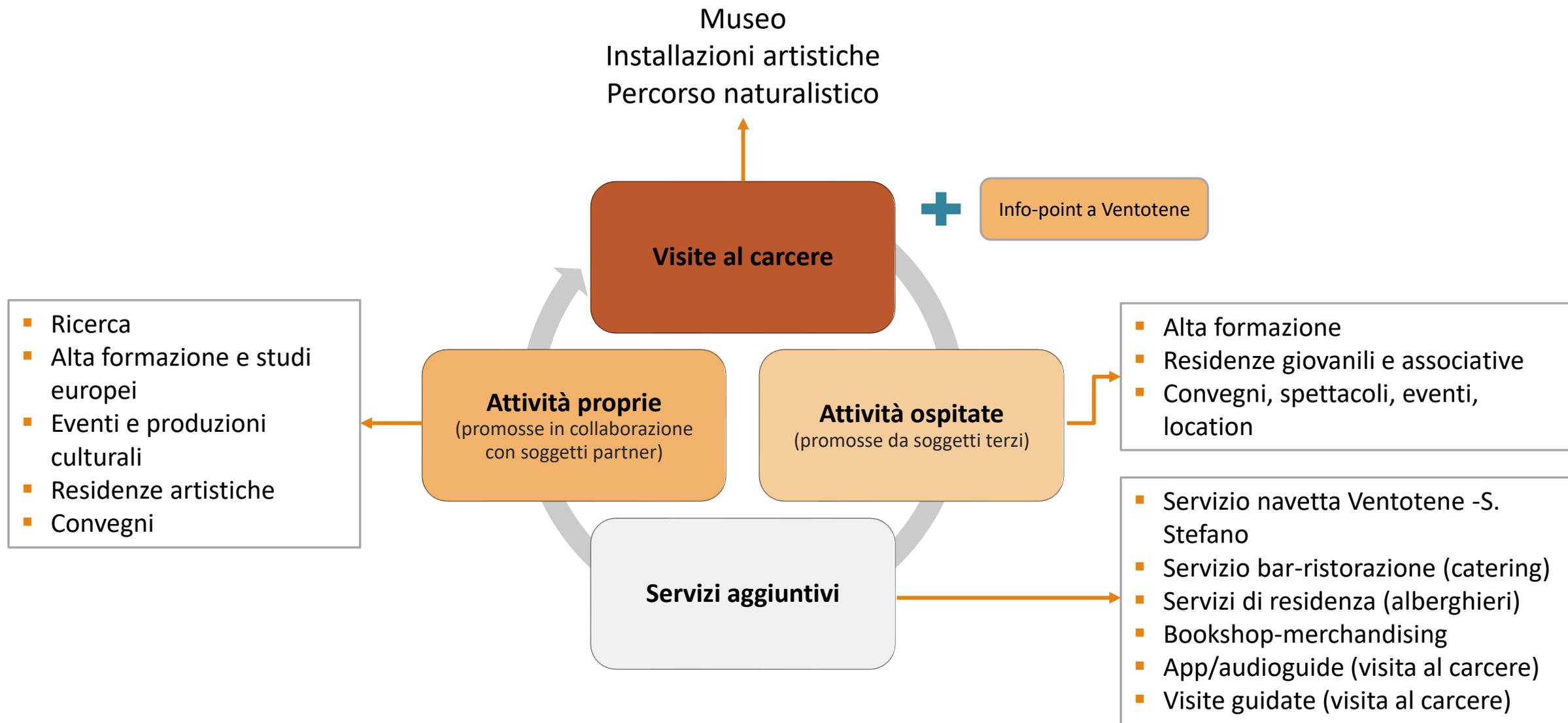
2

LE FUNZIONI DELLA VALORIZZAZIONE



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

3

GLI INTERVENTI

MUSEO E INSTALLAZIONI ARTISTICHE

RIGENERAZIONE E RIFUNZIONALIZZAZIONE

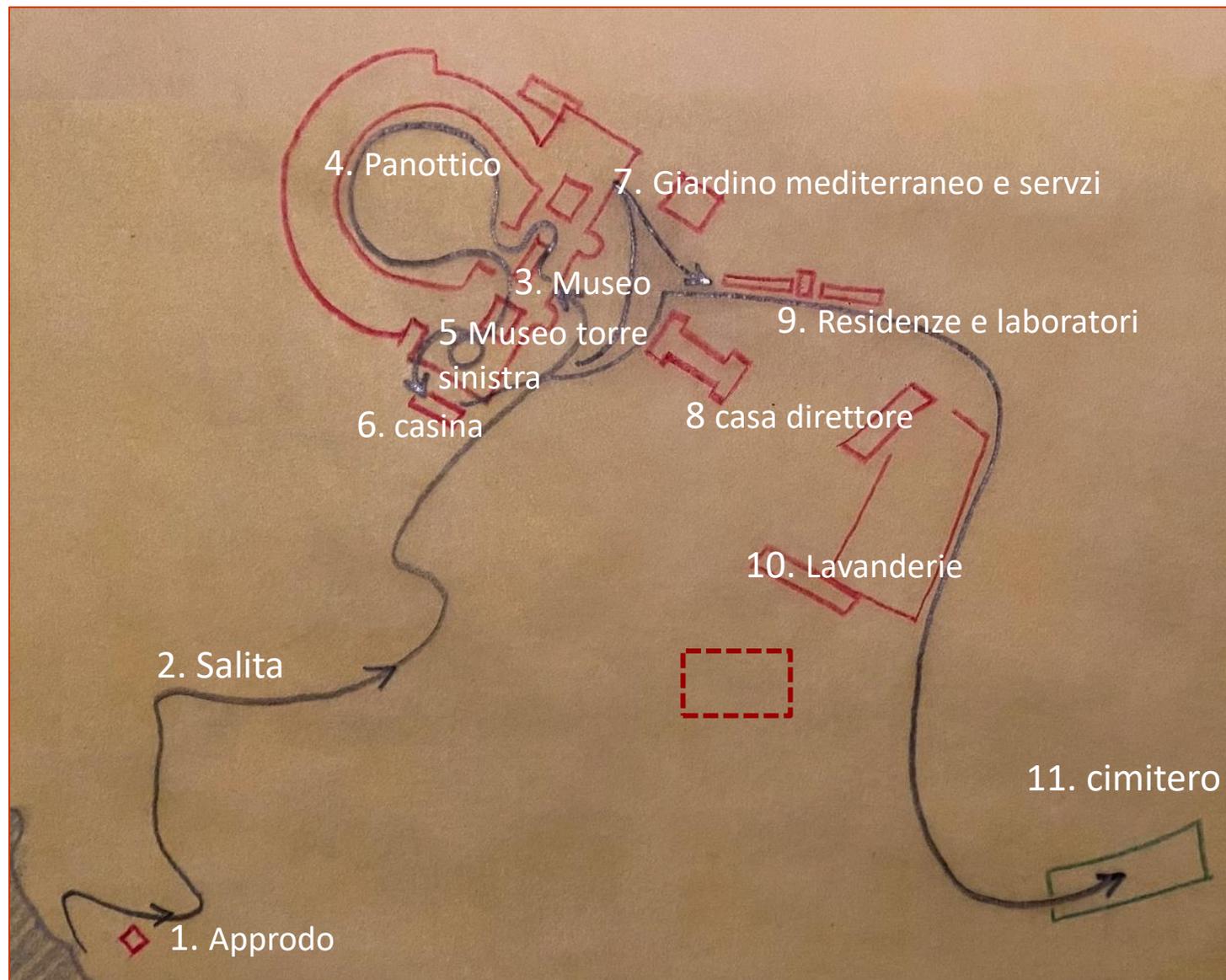
AMBIENTE E PAESAGGIO



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

1. SBARCO ALLA MADONNETTA
2. SALITA
3. VISITA MUSEO
(progetto originario, vita carcere, detenuti)
4. VISITA PANOTTICO
5. VISITA MUSEO (Europa) E TORRE SINISTRA (installazione e cinema)
6. CASINA (paesaggio)
7. GIARDINO MEDITERRANEO
8. CASA DEL DIRETTORE
9. RESIDENZE E LABORATORI PERCORSO PAESISTICO VIA GIULIA
10. ex LAVANDERIA
11. CIMITERO

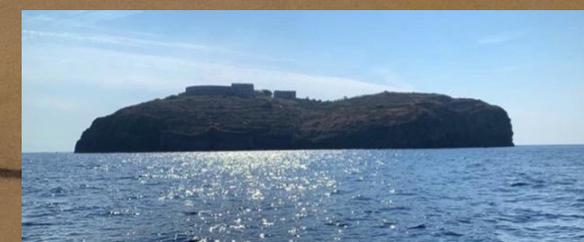
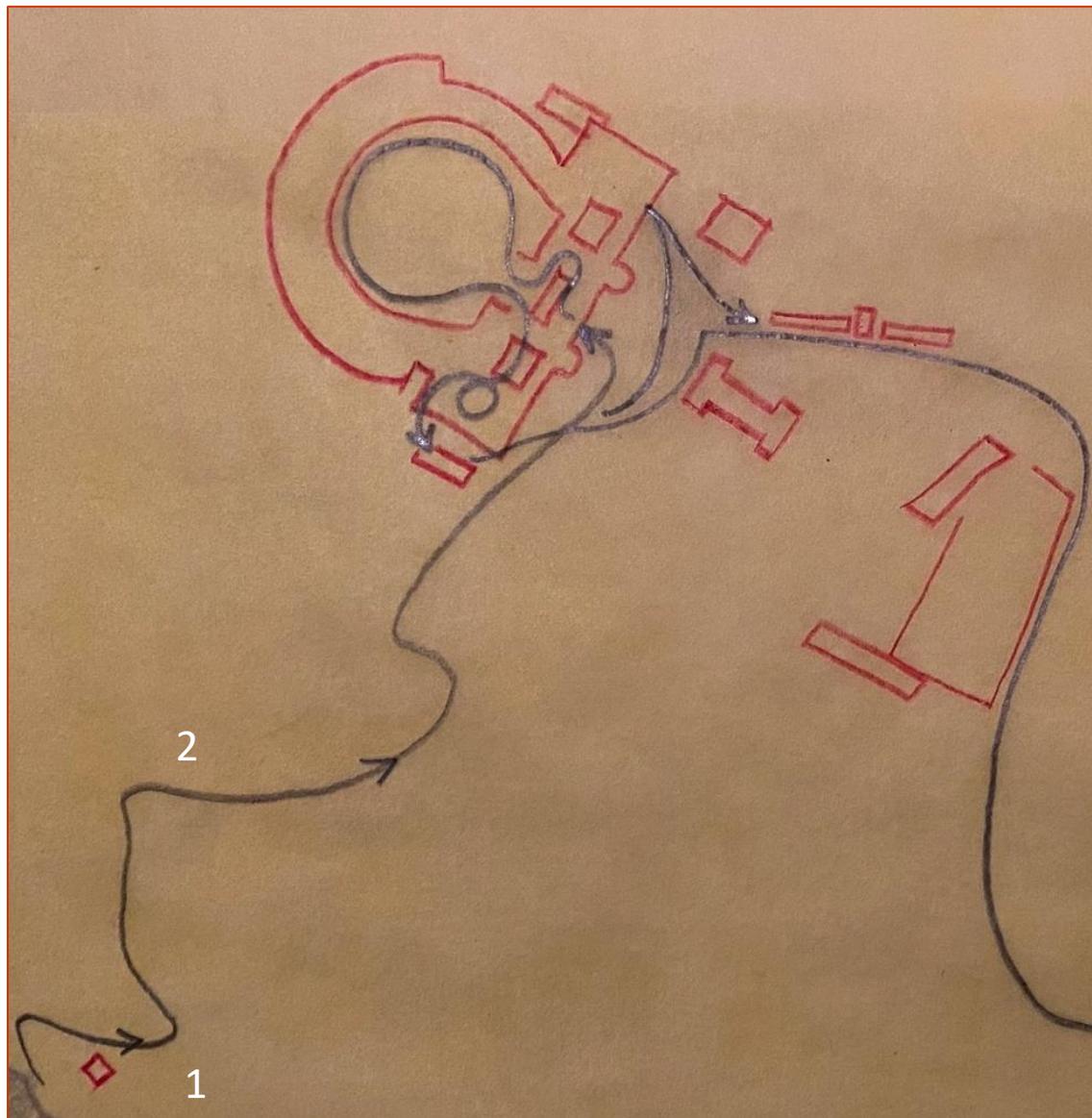




PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

1. SBARCO ALLA MADONNETTA
2. SALITA

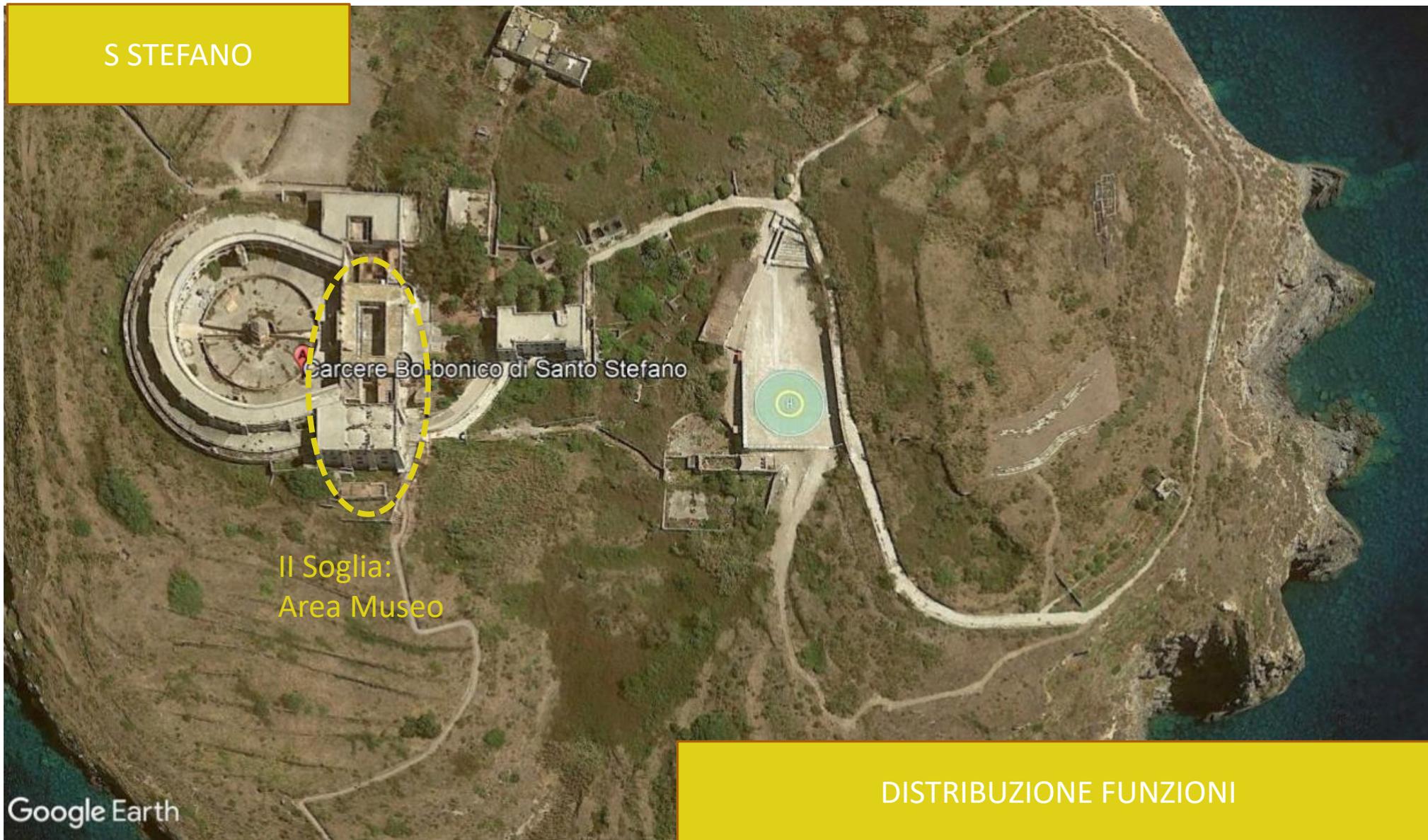




PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

S STEFANO



Carcere Borbonico di Santo Stefano

Il Soglia:
Area Museo

Google Earth

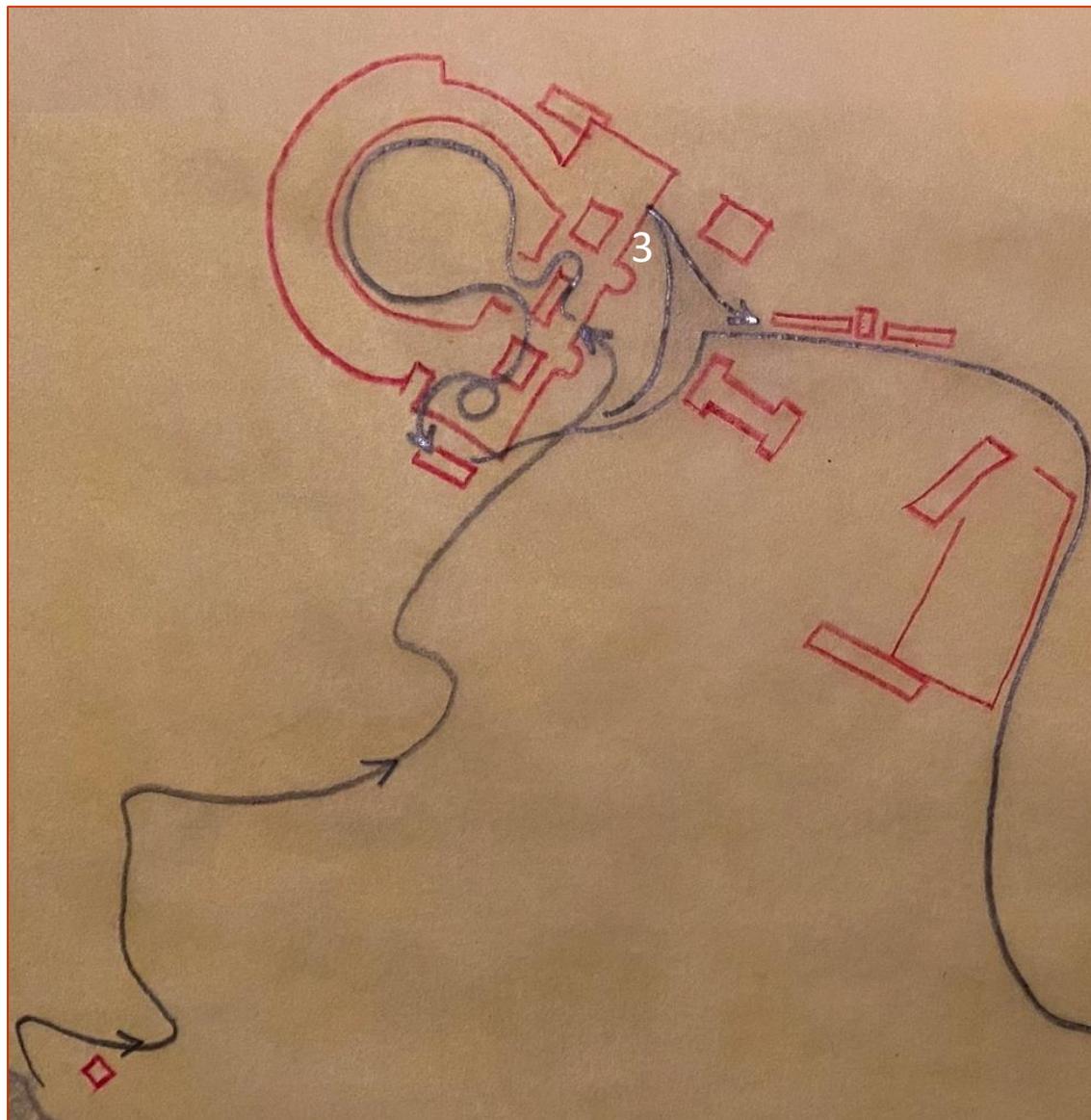
DISTRIBUZIONE FUNZIONI



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

- 3. VISITA MUSEO**
(progetto originario, vita carcere, detenuti)

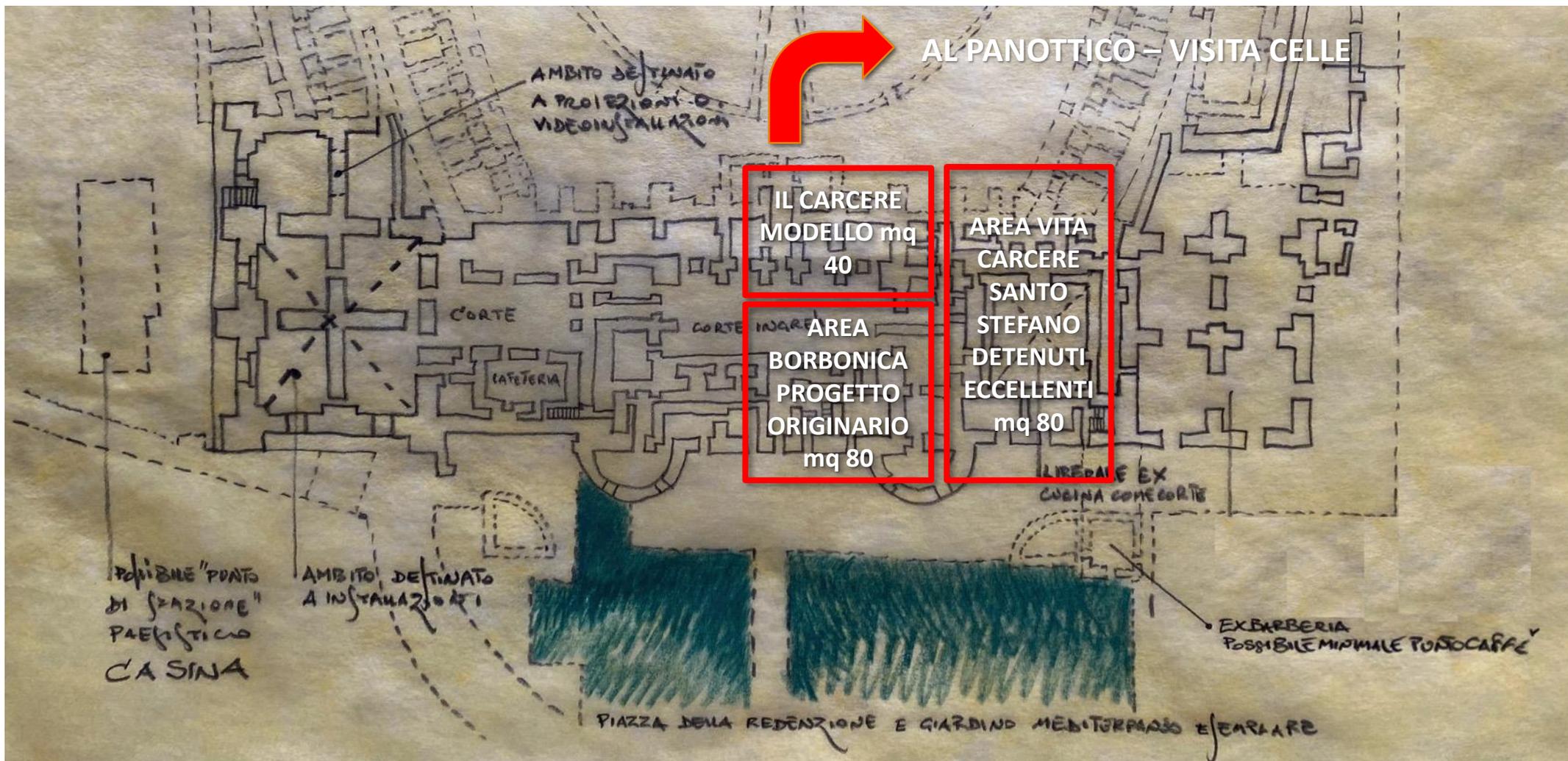




PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

Corpo di guardia – planimetria piano terra lato destro





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

3 - IL MUSEO E LA MESSA IN OPERA DELLA MEMORIA

Sarà un museo di documentazione: biografie dei detenuti, fotografie, vita quotidiana, le origini e l'utopia.

Le identità e le esperienze umane che hanno abitato questo luogo e lo hanno segnato saranno restituite nella parte museale anche per esempio mediante una app di realtà aumentata.

Rif. https://www.youtube.com/watch?v=B4i_42L6akM - Cardiff e Miller).



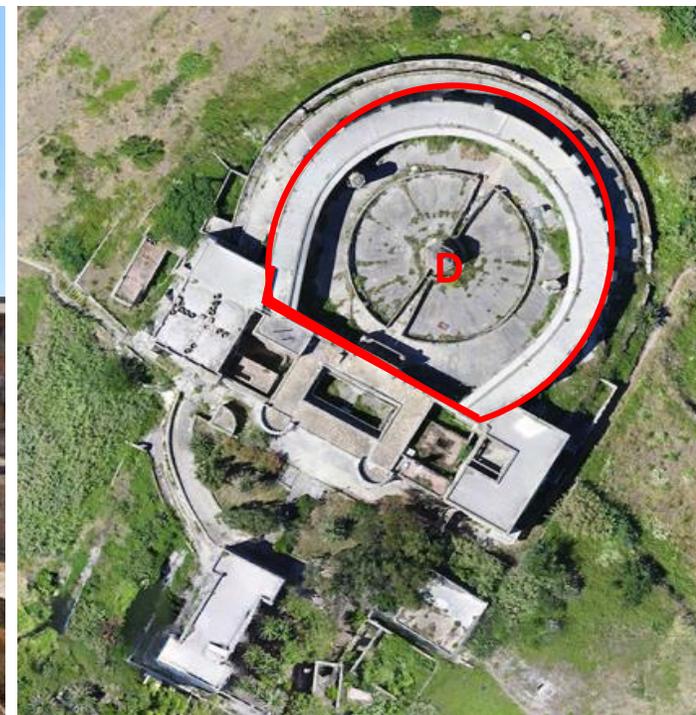
PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

4. VISITA PANOTTICO

Il recupero degli spazi del panottico (D) potrà prevedere interventi “leggeri” in grado di recare traccia della stratificazione del tempo e degli eventi, mantenendo l’aura del luogo, il dolore e la rovina, salvaguardando la natura dei luoghi e la stessa forza di rammemorazione.

Si prevede in quest’area di realizzare una installazione artistica che deve interagire organicamente con il lavoro di salvataggio e conservazione del monumento e orientare lo sguardo del fruitore in direzione di contemplativa e critica





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

IL PANOTTICO: INSTALLAZIONE ARTISTICA



W.DE MARIA



J. TURRELL



A. VILLAR ROJAZ



D. SALCEDO



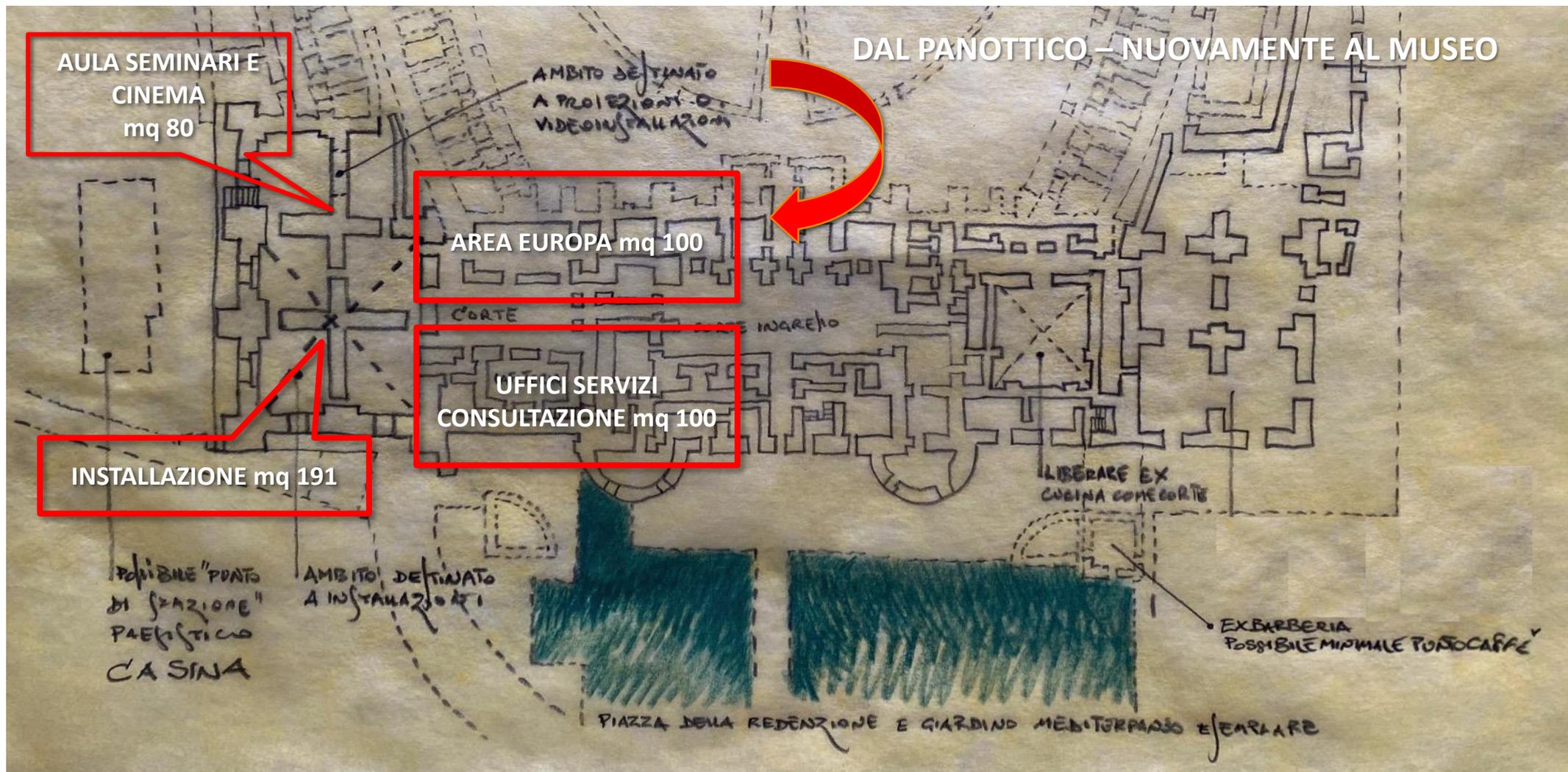
[Torna al progetto di itinerario di visita](#)



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

Corpo di guardia – planimetria piano terra lato sinistra





PROGETTO VENTOTENE

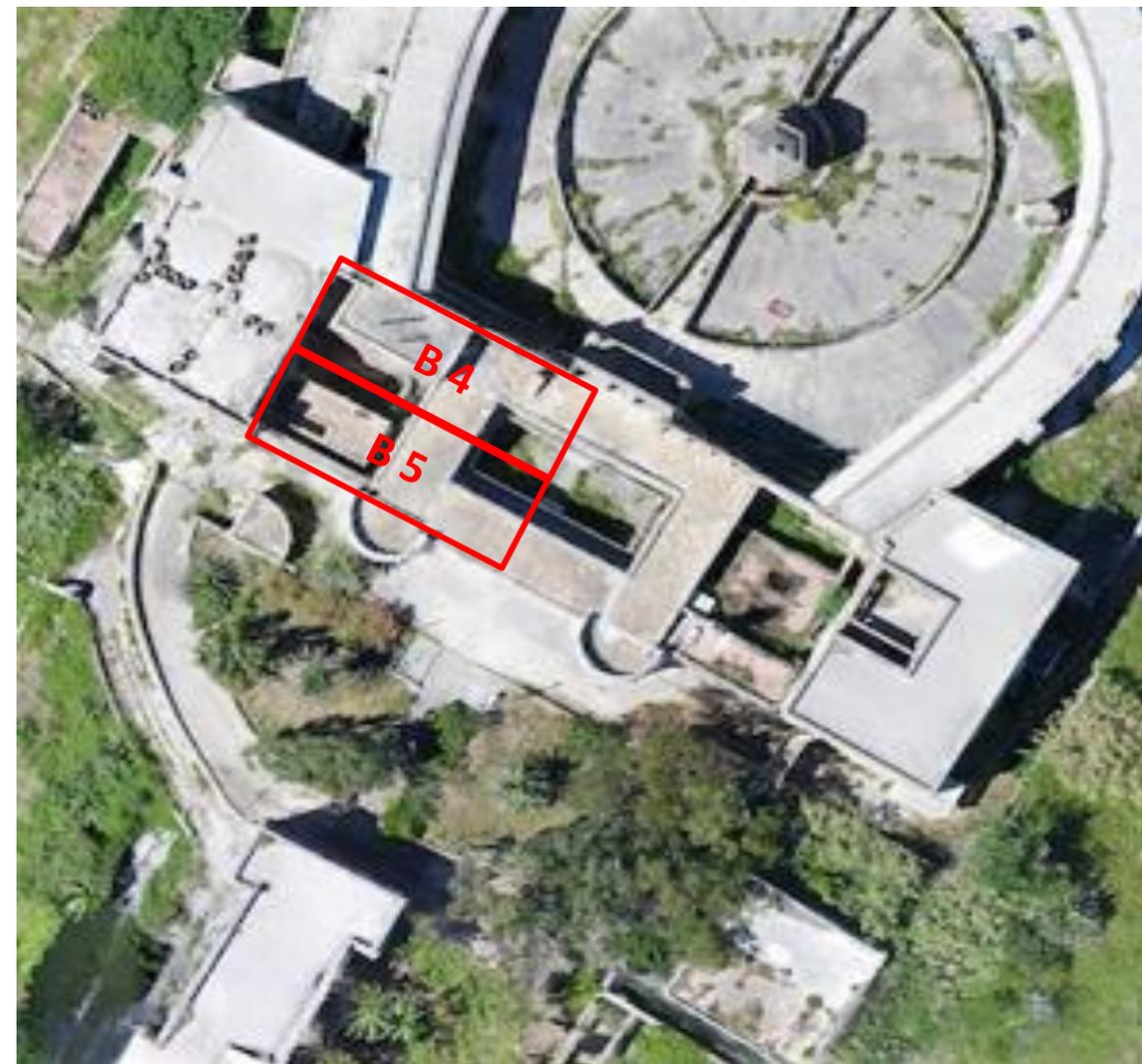
PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

5. La parte sinistra del corpo di guardia

Dopo la visita al panottico si rientra nella seconda parte del museo nella parte a sinistra del corpo di guardia e nella torre rivolta verso Ventotene.

In questa parte dell'esposizione potrà trovare luogo:

- la mostra relativa all'idea di Europa che vide la sua nascita a Ventotene e che fu sogno, desiderio, progetto politico (B4)
- Un'area dedicata a uffici e servizi di consultazione (B5) .

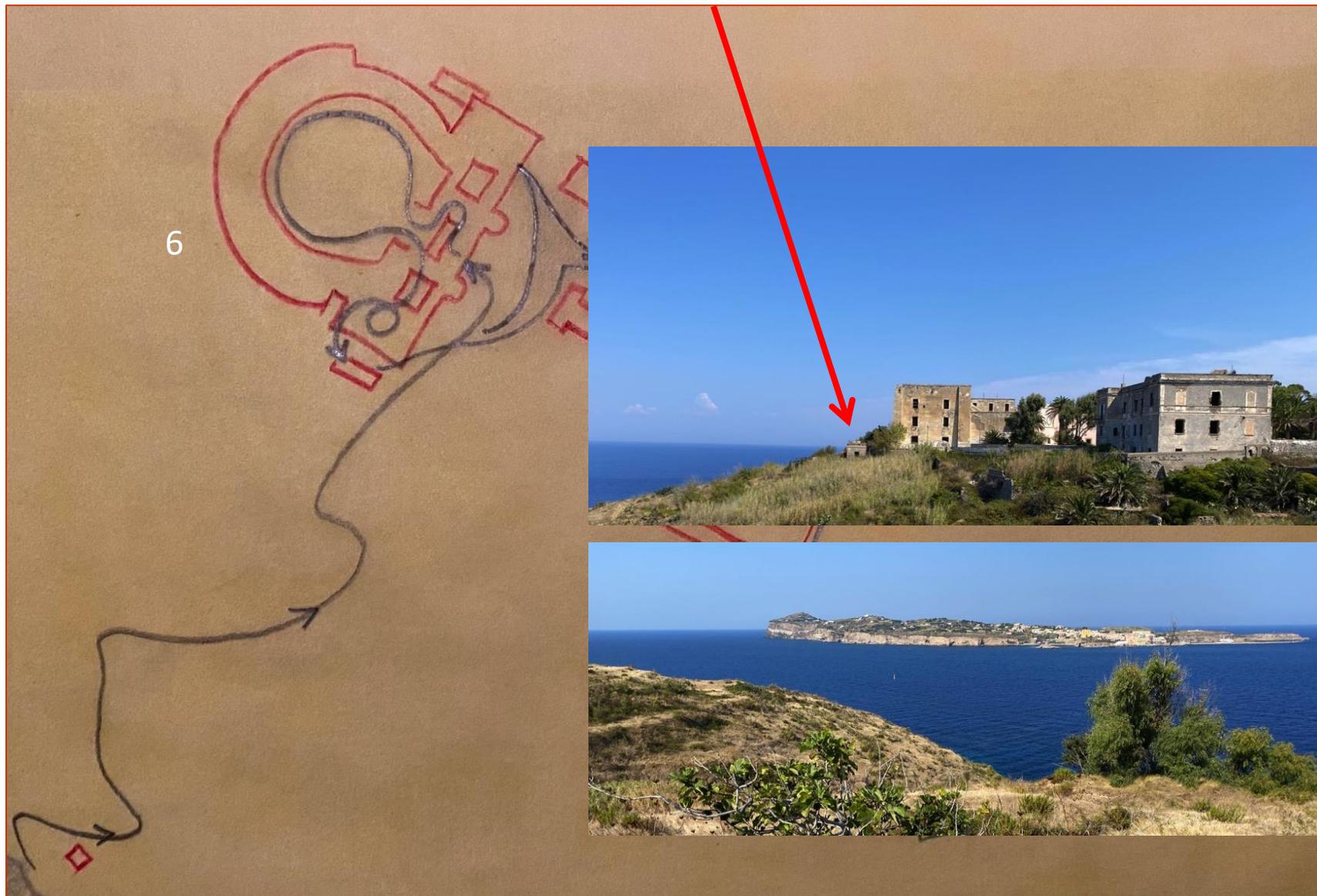




PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

5. TORRE SINISTRA (installazione e cinema)





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

5. TORRE SINISTRA

Si prevede di poter localizzare in quest'area una sala per proiezioni e conferenze (C1)

Infine, l'idea progettuale prevede di localizzare in una porzione della torre di sinistra (C2), eventuali installazioni artistiche chiamate ad una interazione con il tema del carcere, della costrizione e della libertà.

Può prendere la forma di una drammatizzazione o di una risoluzione trasformativa. Non dovrebbe essere consolatoria, ma critica.





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

6. La casina

All'uscita dalla sala proiezioni si lascia il copro di guardia con le sue torri e si scende alla casina dell'ex centrale termica (E) dove inizia il **museo del paesaggio** destinato ad illustrare la dimensione naturalistica e paesaggistica di S. Stefano con riferimenti alla storia del paesaggio, delle coltivazioni e dell'avifauna, del mare e degli ambienti marini, della storia geologica dell'isola e del complesso di Ventotene.



[Torna al progetto di itinerario di visita](#)



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

S STEFANO

SPAZI DI SERVIZIO:
AULE E
RISTORAZIONE

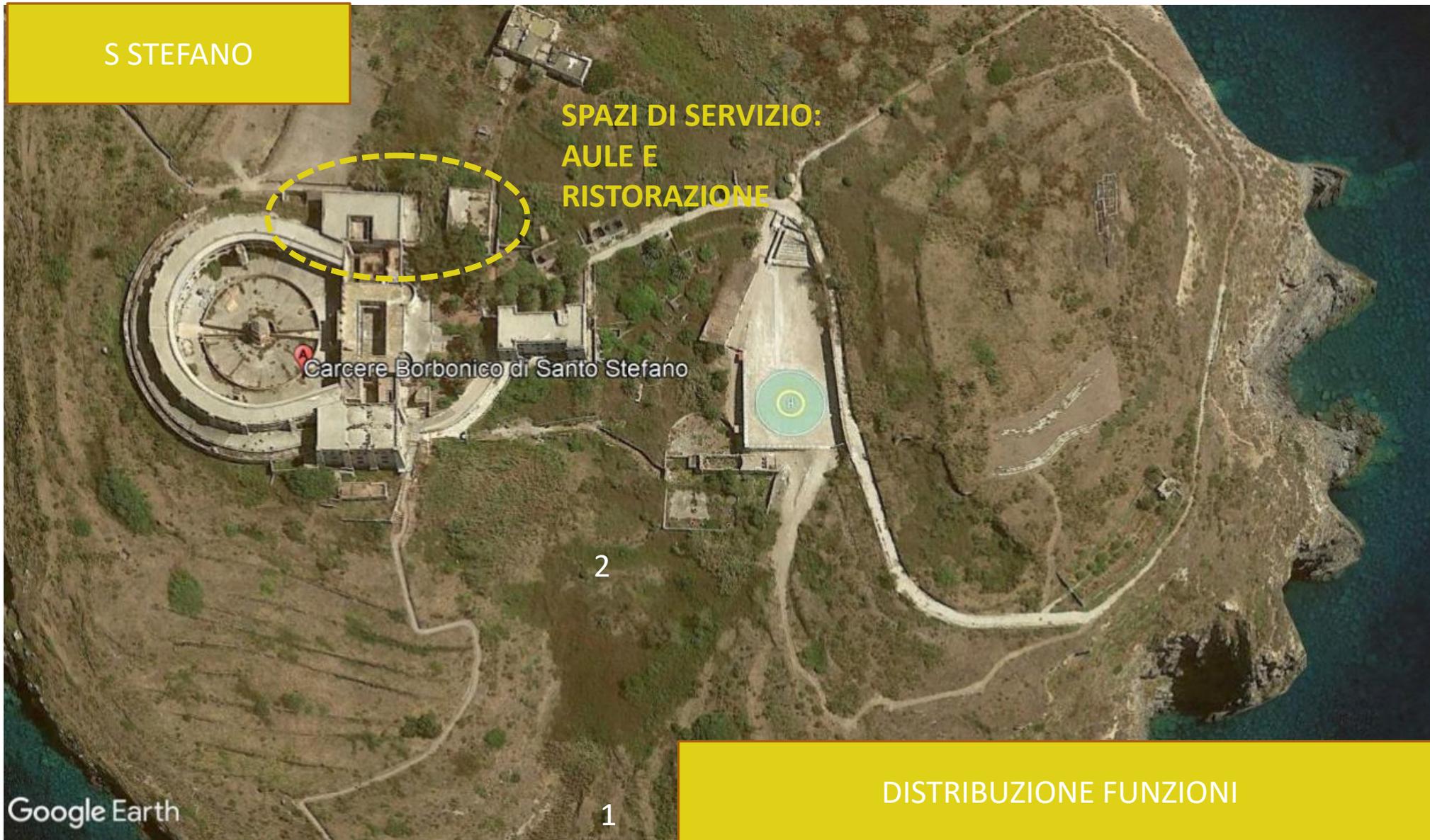
Carcere Borbonico di Santo Stefano

2

1

DISTRIBUZIONE FUNZIONI

Google Earth





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

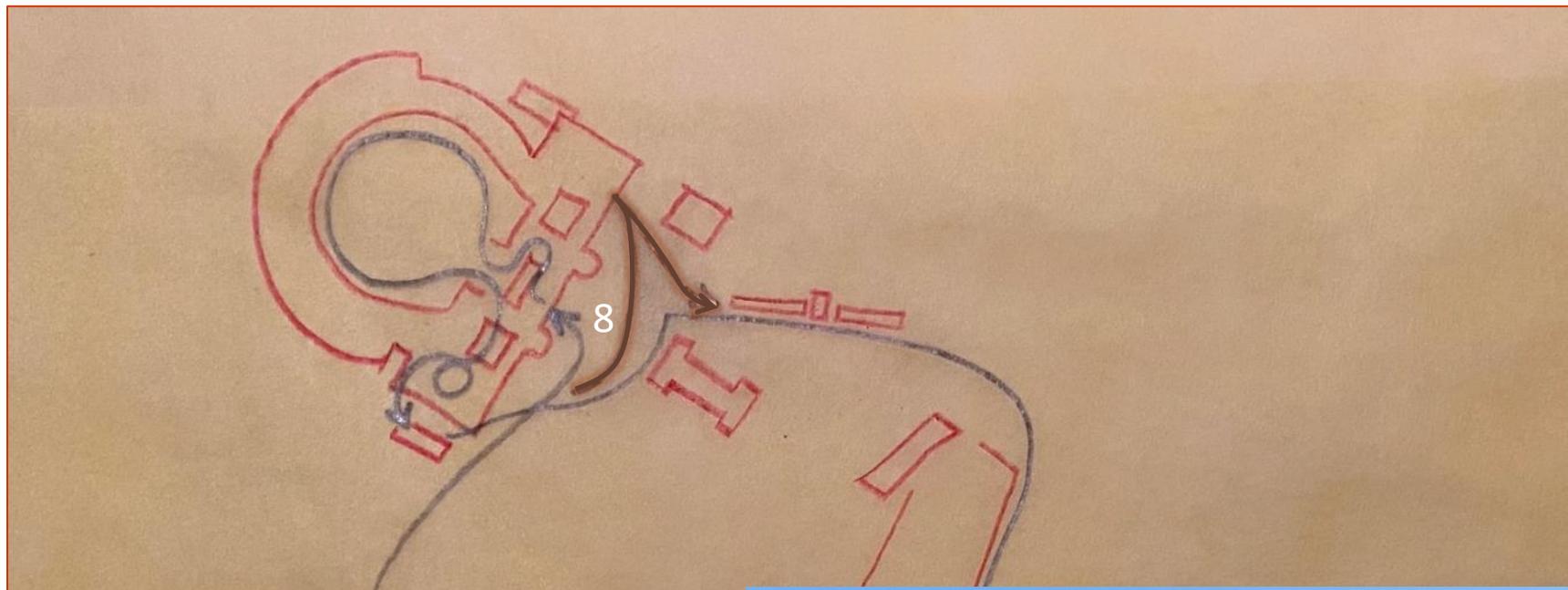
7. GIARDINO MEDITERRANEO

L'ipotesi progettuale prevede la realizzazione di interventi di:

- Riqualficazione della **piazza della Redenzione**, anche attraverso il recupero funzionale delle aree perimetrali, con la realizzazione di un **giardino Mediterraneo emblematico**.

- Restauro del **Giardino della casa del Direttore** salvaguardando il patrimonio arboreo e delle palme esistenti e reinterpretandone l'uso.

[Torna al progetto di itinerario di visita](#)

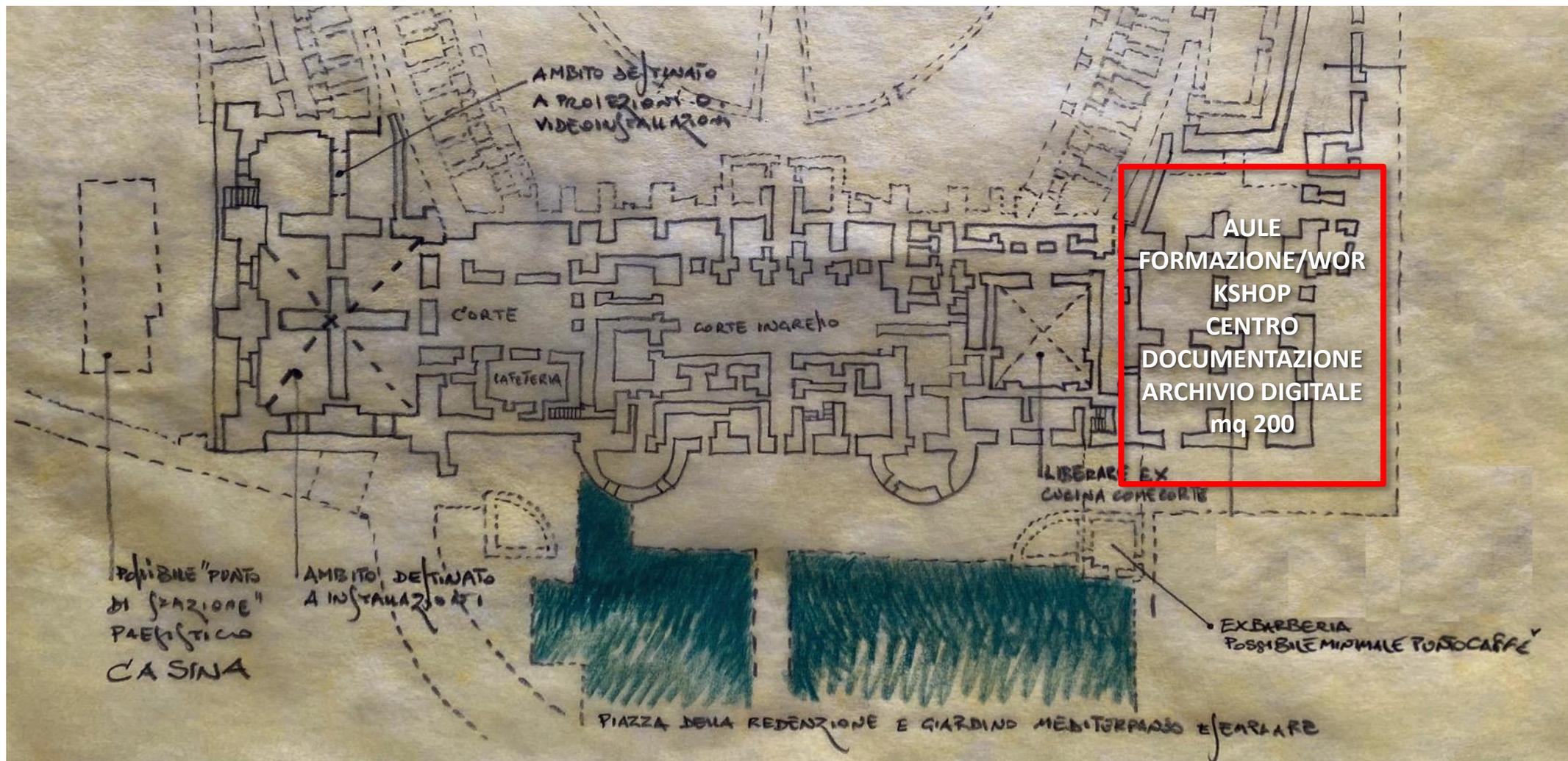




PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

SPAZI DI SERVIZIO- Corpo di guardia – planimetria piano terra





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

Corpo di guardia – planimetria primo piano





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

S STEFANO



Carcere Borbonico di Santo Stefano

PERCORSO NATURALISTICO

AREA RESIDENZIALE

DISTRIBUZIONE FUNZIONI



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

SPAZI ESTERNI E PERCORSI - CONCEPT

L'INTERVENTO NELLE SUE DIVERSE COMPONENTI, DAL GIARDINO AL CIMITERO, PUO' OSPITARE UNA SEQUENZA DI SCULTURE O INSTALLAZIONI , EVENTUALMENTE ANCHE SONORE O EOLICHE. L'INTONAZIONE IN QUESTO CASO E' PIU' DIRETTA AD ACCOMPAGNARE IL RAPPORTO CON IL PAESAGGIO, CON LA NATURA, CON LE PIANTE E GLI ANIMALI.

ESEMPI E ARTISTI

EUROPEAN LANDART NETWORK - <http://www.landart-network.eu/index.php/about-network>

CDAN – CENTRO DE ARTE E NATURALEZA - <http://www.cdan.es/arte-y-naturaleza/>

INHOTIM CENTER FOR CONTEMPORARY ART - <https://www.inhotim.org.br/en/blog/about-inhotim/>

CENTRE D'ART DE L'ISLE DE VASSIVIERE - <https://www.youtube.com/watch?v=h6ojpQg0uxY>

WUPPERTAL SCULPTURE PARK - <https://skulpturenpark-waldfrieden.de/startseite.html>

ORTO BOTANICO DI ROMA –

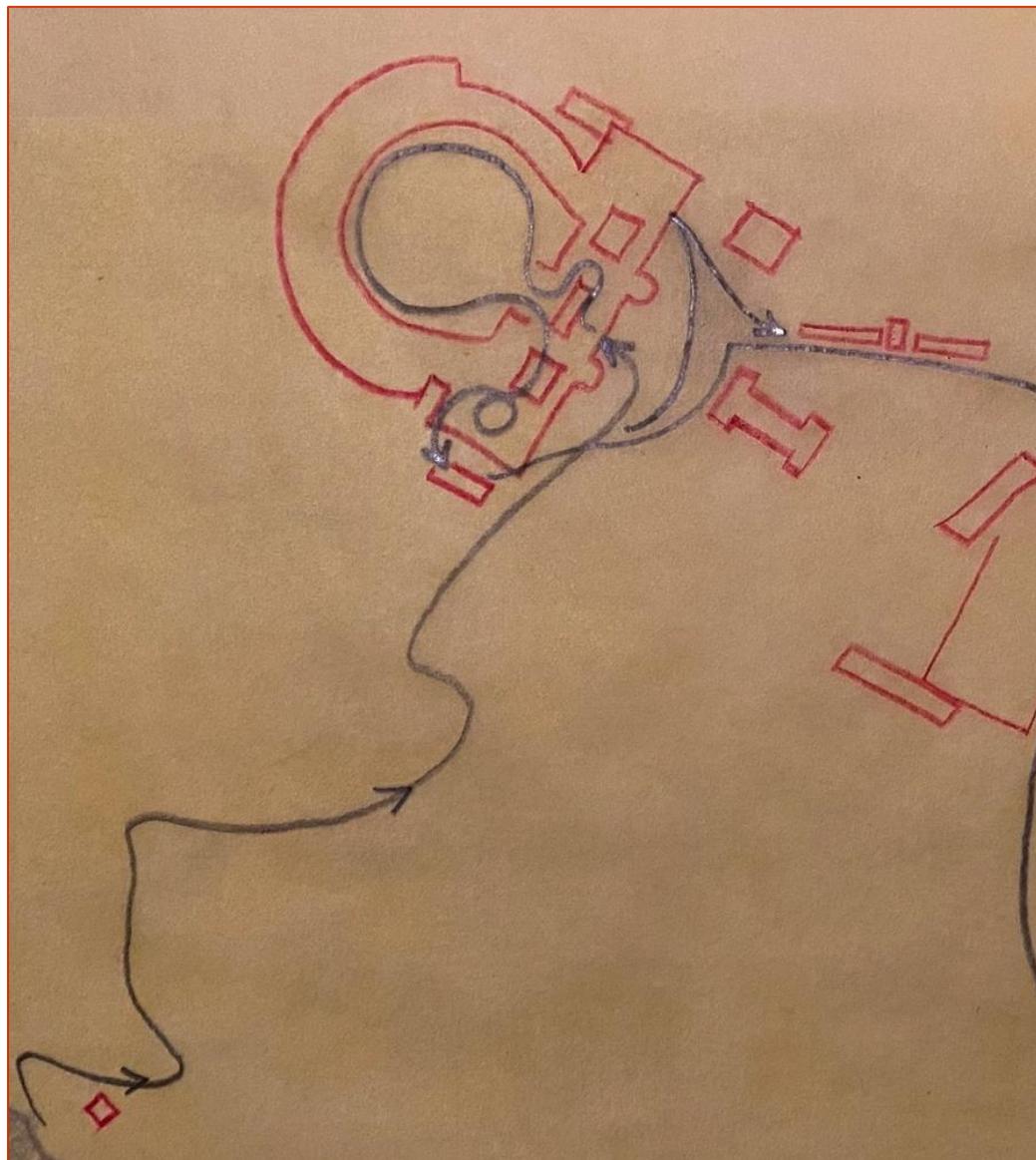
ARTE SELLA – THE CONTEMPORARY MOUNTAIN - <http://www.artesella.it/it/>



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

12. CIMITERO



12



PROGETTO VENTOTENE

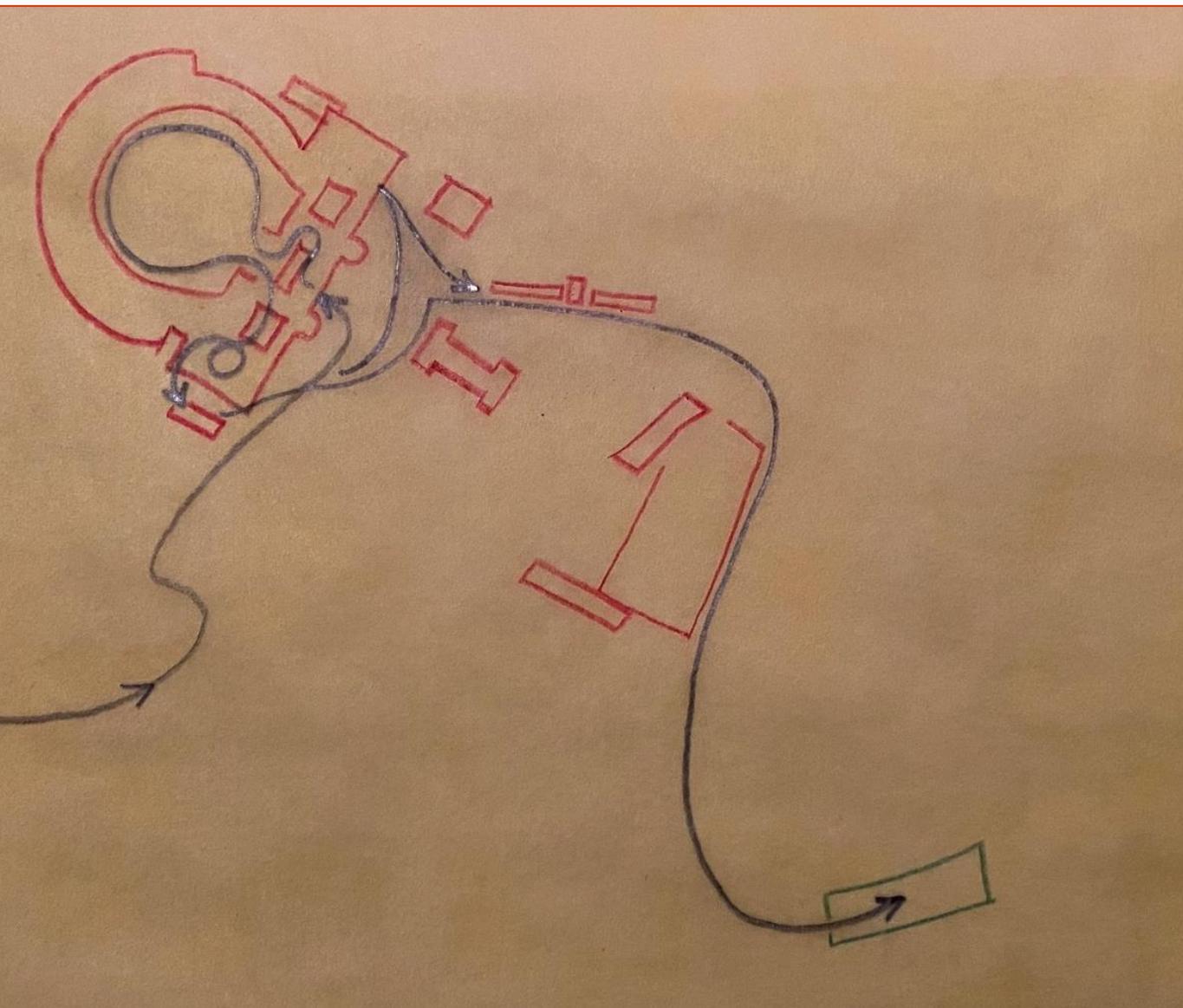
PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

RIGENERAZIONE E RIFUNZIONALIZZAZIONE RESIDENZA



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO



EX CASA DEL DIRETTORE
LABORATORI
RESIDENZA 25-40 POSTI LETTO

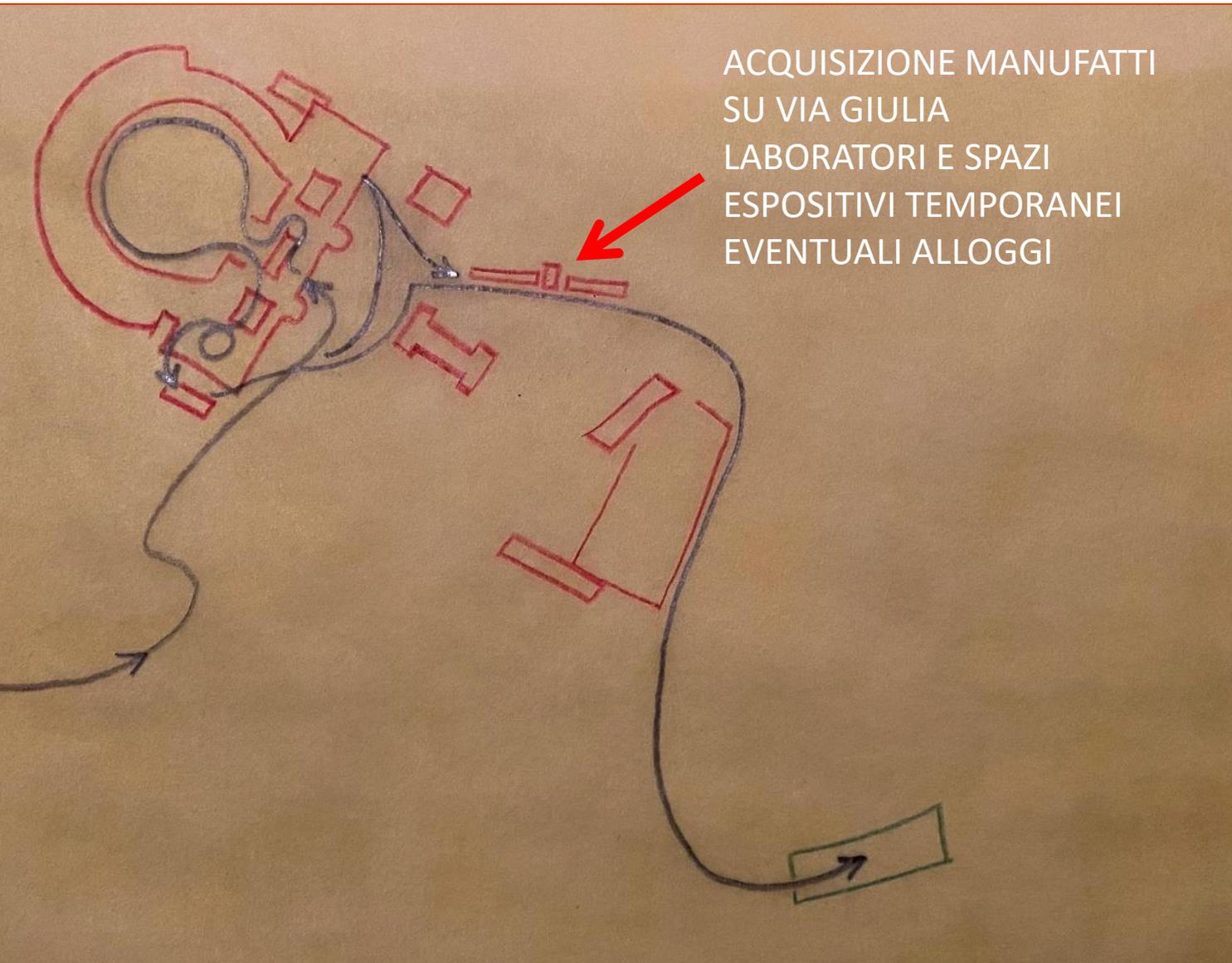
EX FORNO
RISTORANTE
CAFETERIA





PROGETTO VENTOTENE

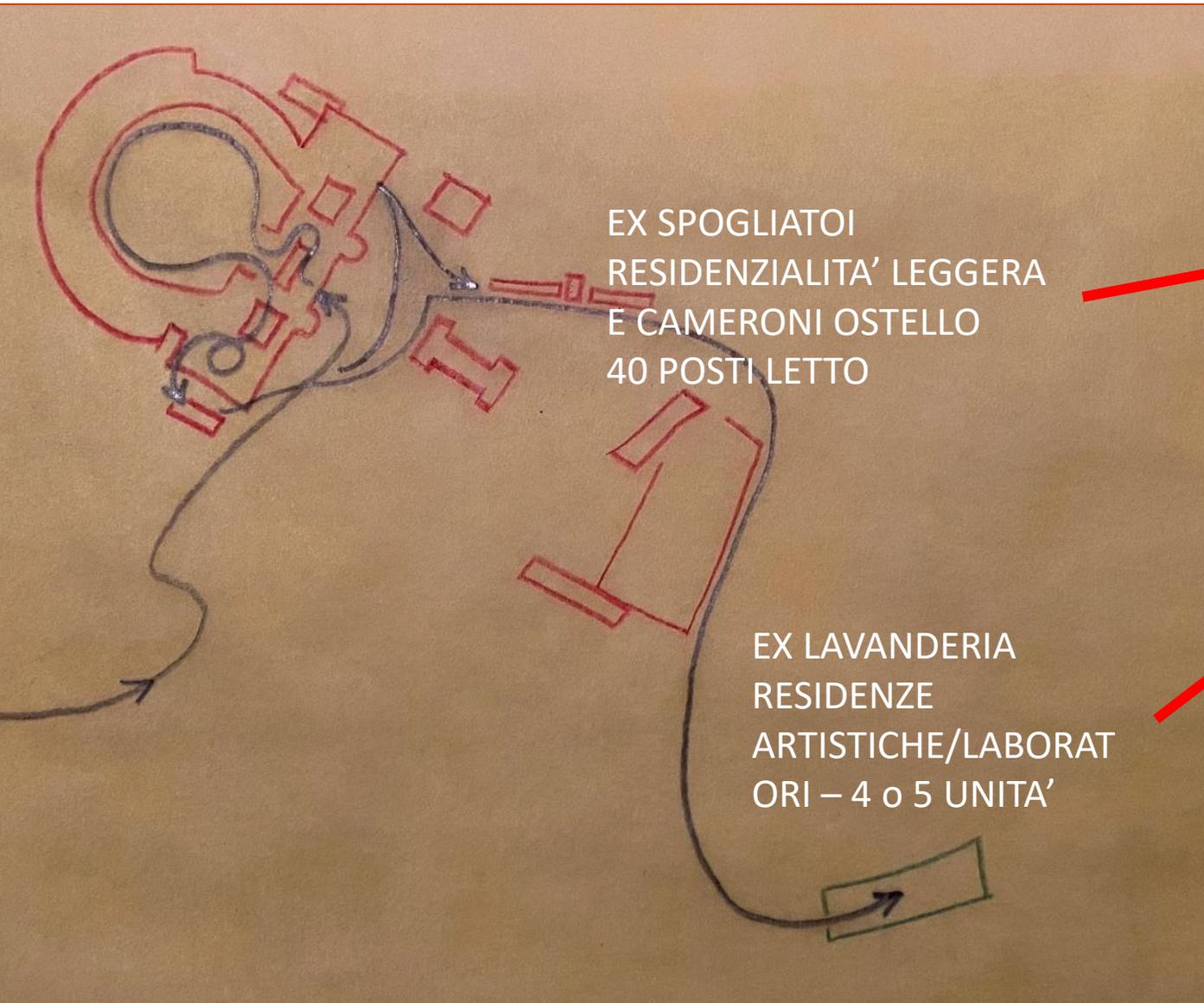
PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

AMBIENTE e PAESAGGIO (A&P)- CONCEPT

Nei documenti della Unione Europea sul **Capitale naturale** (UE, 2011; Paracchini et al., 2018) vengono indicate tre priorità di intervento, e pertanto tre sfide, a sostegno dello sviluppo sostenibile: i) **AUMENTARE la CONOSCENZA del CAPITALE NATURALE**, ovvero conoscere il paesaggio nella diversità delle sue forme e funzioni secondo un approccio di conoscenza sistemica che ne colga la natura olistica, ii) **INVESTIRE IN CAPITALE NATURALE**, definendo strategie per una progettazione e gestione del paesaggio finalizzati alla valorizzazione e salvaguardia della sua qualità, iii) **(RI)CONNETTERE IL CAPITALE NATURALE E CULTURALE**.

Il **Mediterraneo**, al centro del quale si collocano Ventotene e Santo Stefano, per la sua geografia, per la sua storia è uno degli ambienti fisici più complessi e eterogenei, crocevia di culture e luogo di confluenza di biodiversità straordinariamente ricca. Il suo **paesaggio** si manifesta in una miriade di forme, espressione della stratificazione delle culture soprattutto rurali nei secoli. Gli storici dell'ecosistema Mediterraneo hanno ben colto la ricchezza della diversità del paesaggio del Mediterraneo.

So much of the territory has been so profoundly transformed by more than 300 generations of human occupation... There is probably no square meter of the Mediterranean that has not been...manipulated and..."redesigned" by humans (Blondel & Aronson, 1999).

Il progetto di riqualificazione del paesaggio culturale delle isole di Ventotene e Santo Stefano risponde all'interpretazione di un **ruolo moderno dell'Europa quale promotrice di valori ambientali** (Green Deal), di salvaguardia dei valori culturali e di integrazione e di opportunità per i suoi territori, inclusi quelli marginali e fragili rappresentati dal sistema delle piccole isole del Mediterraneo.



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

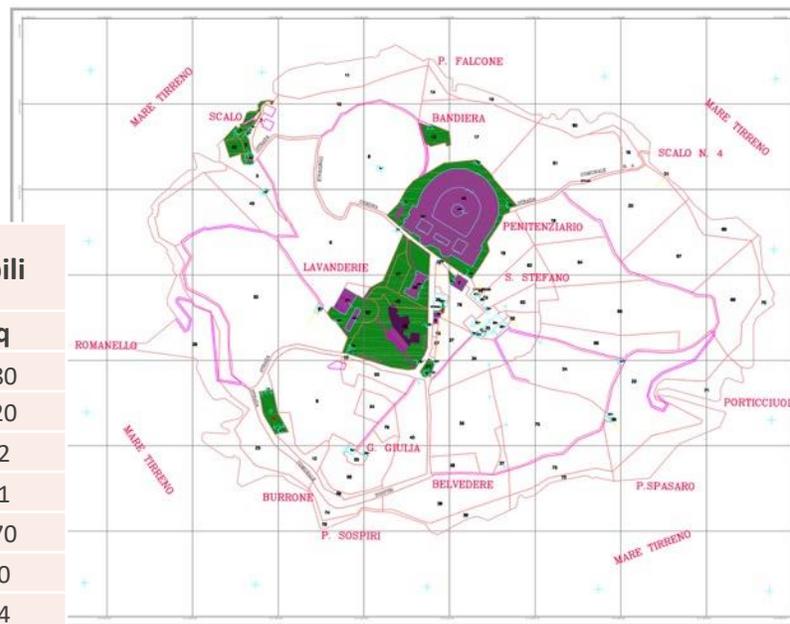
RESTAURO DEL «PAESAGGIO – GIARDINO» DI SANTO STEFANO

Interventi sugli spazi aperti di disponibilità del Demanio e del Comune

Consistenza SPAZI APERTI riqualificabili

Tipologia	mq
Percorsi	3380
Area perimetrale panottico	3020
Piazza della Redenzione	762
Giardino casa del Direttore	341
Area ex campo di calcio	7970
Cimitero	880
Località Bandiera	684

(dati: INVITALIA)



(elaborazione INVITALIA)





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

ZONAZIONE SPAZI APERTI E LOCALIZZAZIONE DELLE FUNZIONI

FUNZIONI DEGLI SPAZI APERTI

- MOVIMENTO - SPOSTAMENTO
 - SOSTA - INCONTRO
 - FARE - APPRENDERE
 - MEMORIA - CONOSCENZA
- Area perimetrale panottico
 - Piazza della Redenzione
 - Giardino casa del Direttore
 - Area ex campo di calcio
 - Strade, percorsi
 - Cimitero

L'intervento sui singoli spazi aperti è un **progetto di paesaggio integrato e emblematico** che crea un inedito rapporto fra Architettura e Natura e un nuovo elemento attrattore dell'isola.

Il tema della riqualificazione è centrato sulla **diversità bio-culturale del Mediterraneo** e sul valore della **cura della «terra»**, anche al fine della comunicazione del ruolo centrale delle politiche ambientali dell'Europa per lo sviluppo sostenibile.





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

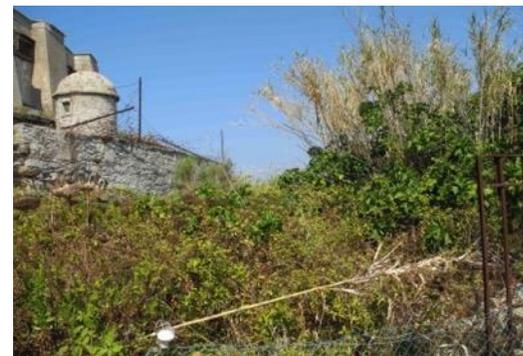


Stato di fatto
Sopralluogo 17/09/2020

Anello perimetrale
panottico

Piazza della
Redenzione

Giardino
casa del Direttore



Il progetto degli spazi esterni

- Riqualificazione della **piazza della Redenzione**, anche attraverso il recupero funzionale delle aree perimetrali, e del **Giardino della casa del Direttore** con la realizzazione di un **emblematico giardino Mediterraneo**, crocevia di biodiversità.
- Restituzione a questi spazi della **funzione di luoghi di incontro** delle persone.



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO



Stato di fatto
Sopralluogo 17/09/2020

Area ex campo di calcio

- Restauro del paesaggio dell'intera area ex campo di calcio attraverso il **ridisegno del «paesaggio del giardino Mediterraneo»**
- Riutilizzo dei **manufatti** e **annessi** per una fruizione del giardino anche ai fini di attività didattico-formative per l'apprendimento di buone pratiche di gestione del Capitale naturale.



RIFERIMENTI:

Agence APS

The garden of Migration (Fort Saint-Jean, Marseille, France) (2012)

<http://landezine.com/index.php/2019/10/the-garden-of-migrations-by-agence-aps/>

In Situ Architectes Paysagistes

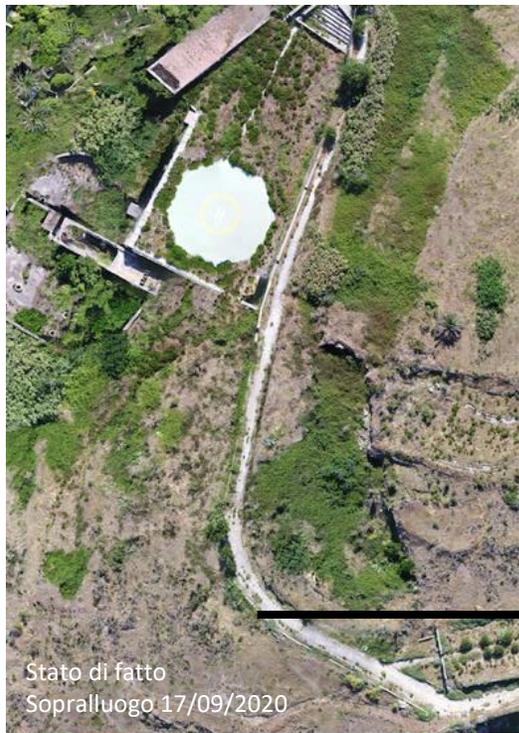
Fort Saint Jean (Lyon, France) (2005)

<http://landezine.com/index.php/2013/01/fort-saint-jean-by-in-situ-landscape-architects/>



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

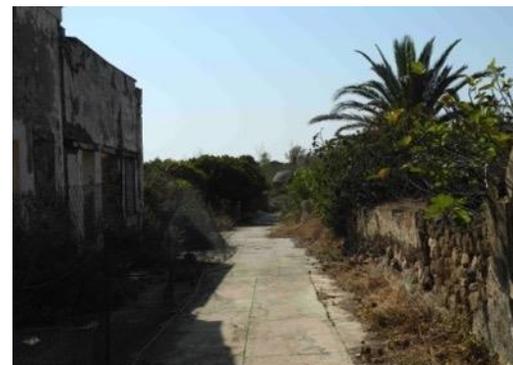
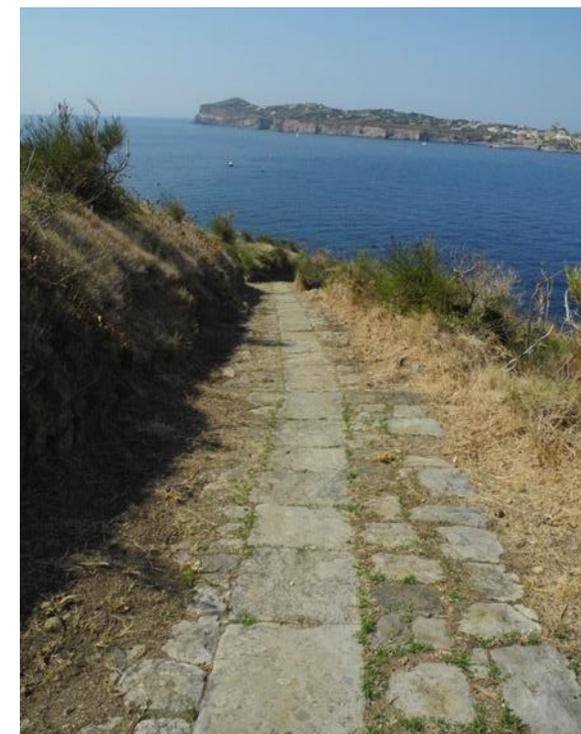


Stato di fatto
Sopralluogo 17/09/2020

Tipologie di percorsi

Strade e percorsi

- Riqualificazione dei **percorsi di accesso** al complesso monumentale
- Riqualificazione e progettazione di un **nuovo percorso naturalistico** Piazza della Redenzione-via Giulia-Cimitero
- Eventuale **percorso esterno** al perimetro del panottico





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

RIQUALIFICAZIONE PAESAGGISTICA DEL «TERRITORIO» DI SANTO STEFANO

La **biodiversità terrestre e marina** rappresenta l'elemento distintivo delle isole di Ventotene e Santo Stefano che, per l'unicità dei flussi migratori dell'avifauna, delle tartarughe, ma anche del transito dei cetacei, sono luoghi di contemplazione della **Natura**, oltre che luoghi di studio e ricerca.

Il paesaggio di Santo Stefano è oggi un paesaggio dell'abbandono. Il paesaggio naturale degli habitat preziosi per la stanzialità e la migrazione della fauna terrestre convive con un paesaggio antropico alla sommità dell'isola di ex-coltivi, terrazzati e non, **fragile vulnerabile**.

Terreni acclivi-fortemente acclivi
(5-30% pendenza)



Aree terrazzate e pianeggianti
(<5% pendenza)



Terreni fortemente acclivi
(15-30% pendenza)



Aree terrazzate e pianeggianti
(<5% pendenza)

La riqualificazione dell'intero **paesaggio dell'isola**, anche attraverso il recupero funzionale dei terrazzamenti promuovendo azioni sperimentali di un **progetto pilota** di agroforestazione, agricoltura innovativa e ricostituzione della complessità dell'ecomosaico ambientale, consentirebbe quella **gestione sostenibile dell'ambiente terrestre** che è presupposto imprescindibile per tutelare la fauna selvatica e le sue migrazioni, contribuendo a rafforzare il ruolo di Santo Stefano e Ventotene nel progetto **EURING** (European Union for Bird Ringing).



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

POTENZIALITA' della riqualificazione paesaggistica dell'isola

Punti di forza

- L'isola di Santo Stefano conserva un forte *genius loci*
- Presenza di un'alta concentrazione capitale naturale e culturale
- Fruizione selettiva del luogo (non di massa)

Punti di debolezza

- Accesso all'isola
- Compatibilità della pressione antropica con la vincolistica della RNS-AMP
- Cambiamenti climatici (desertificazione, siccità, innalzamento del livello del mare, erosione del suolo)
- Difficoltà di gestione ciclo dell'acqua
- Modesta superficie

Opportunità

- Opportunità di **rilancio del sistema delle piccole isole** di prossimità (es. isole di Ponza, Ischia e Procida), ma anche del **litorale** laziale.
- Opportunità di sviluppo dell'economia dell'isola con nuove prospettive di **lavoro** per la popolazione locale coinvolta nella **manutenzione del paesaggio** (ritorno alla terra) e nella comunicazione del suo valore (guide naturalistiche)
- Individuazione di **nuove funzioni pubbliche** del monumento nazionale quali quelle ambientali
- Possibilità di una **conoscenza esperienziale** dell'isola in presenza di un sistema integrato di percorsi naturalistici per un turismo di interesse specifico

Minacce

- Aggravamento del rischio **idrogeologico** conseguente ai cambiamenti climatici
- Aumento dell'**inquinamento biologico** (piante aliene e specie animali invasive)
- Depauperamento dei **servizi ecosistemici**
- Perdita del paesaggio culturale e **impoverimento della cultura rurale** locale



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

PROGETTO PILOTA – FOCUS MEDITERRANEO

DA SANTO STEFANO ALLE ISOLE DEL MEDITERRANEO TRANSCALARITÀ DELLE AZIONI

Sulla progetto di recupero e valorizzazione dell'isola di Santo Stefano si innescano azioni transcalari strategiche che vengono a interessare l'isola madre Ventotene, le isole di prossimità fino alle piccole isole dell'Euromediterraneo.

Le **azioni proposte** consentono di massimizzare i valori del progetto Ventotene in quanto parti di un **progetto pilota che promuove la cultura del paesaggio del Mediterraneo**, patrimonio culturale e naturale europeo.

Tali azioni possono interessare **4 livelli di intervento** gerarchicamente ordinati (piccole isole del Mediterraneo- isole ponziane e arcipelago campano- isole di Ventotene-Santo Stefano) che declinano i temi della:

1. INSULARITA'
2. BIODIVERSITA' e AGRICOLTURA
3. INNOVAZIONE e CONTRASTO ai CAMBIAMENTI CLIMATICI
4. RESTAURO del PAESAGGIO

Lo sviluppo di ciascuno di questi TEMI ha un impatto diretto e indiretto sulla qualità ambientale e sul patrimonio paesaggistico della RNS-AMP e è il presupposto per fare di di **Ventotene con Santo Stefano un modello europeo di isola ecologica, inclusiva e resiliente.**

TEMI SCALABILI

ISOLE DEL MEDITERRANEO

(Fonte: <https://land.copernicus.eu/local/coastal-zones>)



Parole chiave - CONCEPT del progetto

MEDITERRANEO

Patrimonio culturale
Insularità
Migrazioni
Ambiente
Cambiamenti climatici
Sostenibilità
Innovazione
Formazione e ricerca

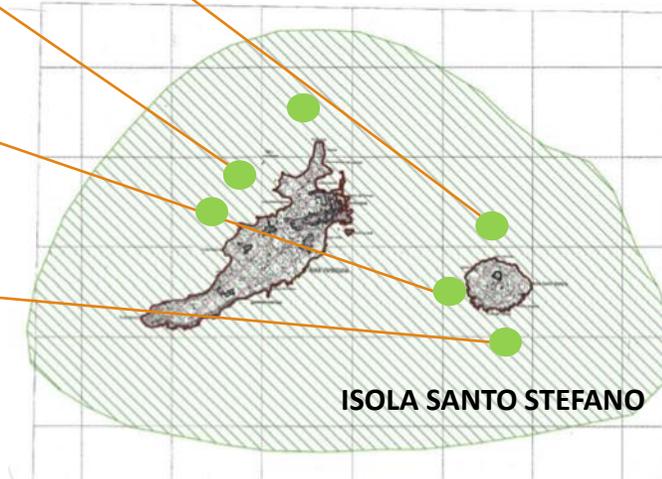
1

2

3

4

ISOLE PONZIANE e
ARCIPELAGO CAMPANO



ISOLA SANTO STEFANO



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

Schema sinottico degli interventi A&P

LIVELLI di INTERVENTO

1. INSULARITA'

- **E' l'azione** unificante trans-scalare
- **COME:** attività/azioni di educazione (**Learning/Teaching**) funzionali allo sviluppo sostenibile delle isole (Programmi di formazione su tematiche ambientali, agronomiche, forestali.)
- **DOVE:** attività **diffuse** (costellazione delle isole ponziane e arcipelago Campano; Ventotene, Santo Stefano)
- A **Santo Stefano** devono essere **esemplari** (residenzialità disponibile)
- **PARTENARIATO:** Istituzioni internazionali, **UPM**, Università, CNR, ISPRA, PRIMA, CONISMA, RNS-AMP, Comune, Regione Lazio, altri Organismi Internazionali

2. AGRICOLTURA e BIODIVERSITA'

- **E' l'azione** che rafforza l'economia dell'isola madre (Ventotene) consentendo il superamento della monocultura (turismo e servizi) e si integra con le attività di salvaguardia, valorizzazione e comunicazione della ricchezza della biodiversità terrestre (avifauna)
- **COME:** attività/azioni a sostegno della dell'agricoltura di Ventotene (in accordo con obiettivi del **Green Deal** e raccomandazioni di un **PdG** della RNS) attraverso ricerca e sperimentazione, networking fra aziende, sostegno alla partecipazione ai Programmi di Sviluppo Rurale (PAC 2021-2027)
- **DOVE:** a **Ventotene**
- **PARTENARIATO:** Agricoltori, Imprenditori, RNS-AMP, **ARSIAL**, Istituzioni di ricerca nazionali e internazionali

3. INNOVAZIONE e CONTRASTO ai CAMBIAMENTI CLIMATICI

- **E' l'azione** che consente di accentrare sull'isola di Ventotene l'attenzione dell'Europa.
- **COME: progetto pilota** centrato sui temi della economia circolare, bio-economia, resilienza isole (finanziabile da UE/Ministeri/Regione Lazio) in grado di realizzare un prototipo di isola green, inclusiva, coesa, resiliente
- **DOVE:** a Ventotene
- A **Santo Stefano** si possono realizzare estensioni del progetto pilota (nello scenario di una maggiore disponibilità di terra)
- **PARTENARIATO:** Istituzioni di ricerca nazionali e internazionali, **PARTNER tecnologici**, agricoltori, abitanti isola, RNS-AMP, Comune, Regione Lazio, Ministeri

4. RESTAURO PAESAGGIO

- **E' l'azione** che consente di riconnettere Capitale naturale e culturale di Santo Stefano-Ventotene.
- **COME: PdG della RNS** per interventi di manutenzione del paesaggio laddove degradato o fragile (ecosistemi, sentieri, architetture rurali, paesaggi culturali)
- **Concorso di idee per un progetto di riqualificazione emblematica** dell'insieme degli spazi aperti pubblici di Santo Stefano centrato sulla tema diversità bio-culturale del Mediterraneo.
- Periodiche **attività educative** - Laboratori di Restauro del paesaggio - generatrici di **progetti** sui diversi tematismi dell'isola
- **DOVE:** a Ventotene e **Santo Stefano**
- **PARTENARIATO:** Istituzioni internazionali, Scuole di formazione sul paesaggio, Scuole di Dottorato, Comune Ventotene, RNS-AMP, Associazioni professionali, **Reti**



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

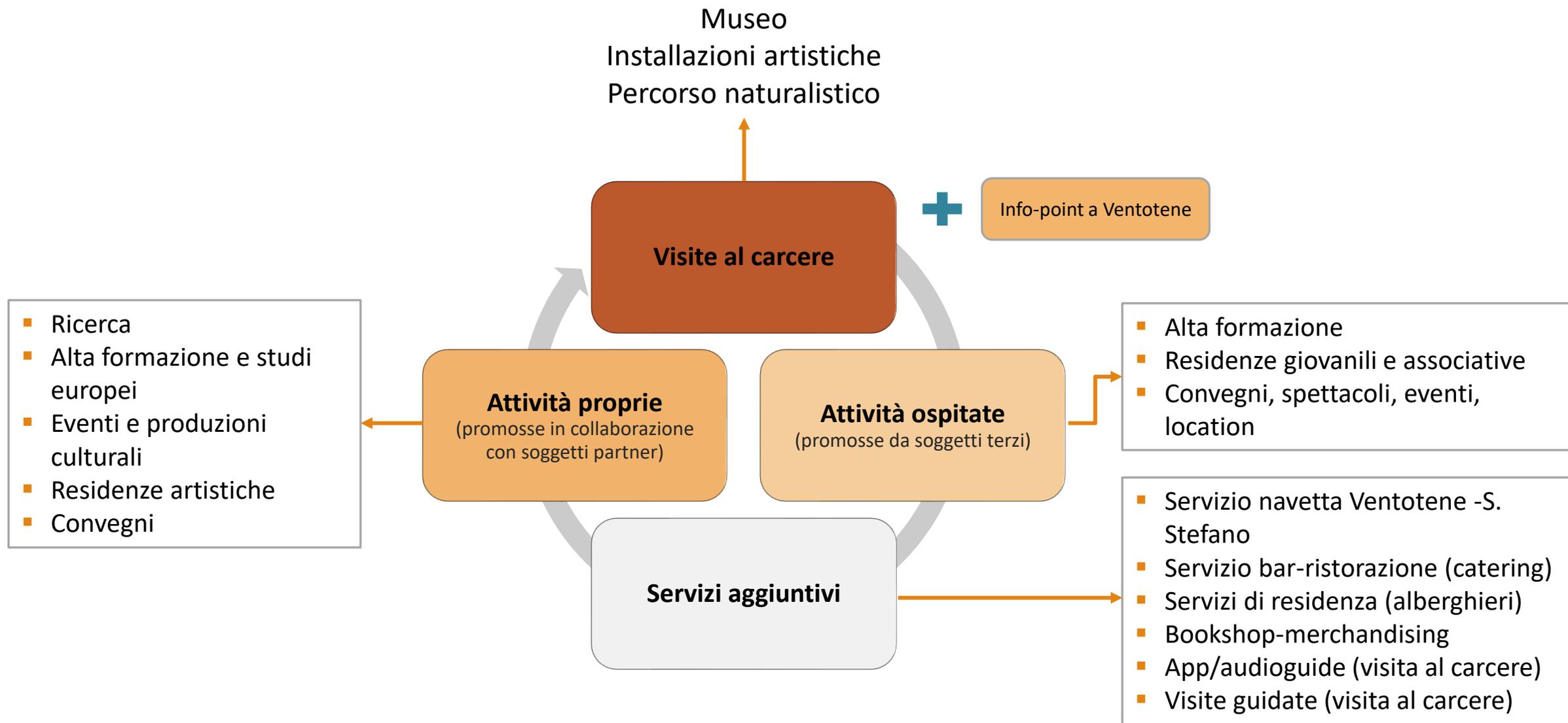
4

GOVERNANCE E SOSTENIBILITÀ ECONOMICO-FINANZIARIA



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

GOVERNANCE DELL'INTERVENTO: IPOTESI DI COMPOSIZIONE DEL SOGGETTO GESTORE

Lo Studio di fattibilità in corso di redazione sta approfondendo le possibili alternative percorribili per la definizione del soggetto gestore e della sua forma giuridica in ragione del complesso delle attività, e dei relativi impegni finanziari, da realizzare sulle Isole di S. Stefano e Ventotene.

Tale approfondimento è svolto, previa condivisione con il Governo, d'intesa con il Comune di Ventotene e la Regione Lazio.

Da inizio 2023

SOGGETTO GESTORE

(es. fondazione di partecipazione, consorzio, altro)

Ipotesi di soggetti da coinvolgere:

A titolo permanente

- MiBACT o Presidenza del Consiglio dei Ministri
- Regione Lazio
- Comune di Ventotene



Comitato scientifico

Altri / non permanenti

- Altre istituzioni pubbliche nazionali e/o europee
- Organismi non profit
- Partner privati



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

SOGGETTO GESTORE: FUNZIONI INTERNE E SERVIZI ESTERNALIZZATI

FUNZIONI INTERNE

- Direzione/coordinamento generale
- Amministrazione
- Marketing, comunicazione e fundraising
- Programmazione culturale e coordinamento servizi aggiuntivi
- Coordinamento tecnico

PRINCIPALI FUNZIONI/SERVIZI ESTERNALIZZATI

- Servizio navetta Ventotene-S.Stefano
- Servizi di accoglienza, biglietteria, bookshop e guardiania
- Servizio bar-ristorazione
- Servizio di visite guidate
- Grafica, ufficio stampa, ecc.
- Manutenzione ordinaria (impianti, aree verdi, ecc.)
- Pulizie/lavanderia
- *Altre forniture..*

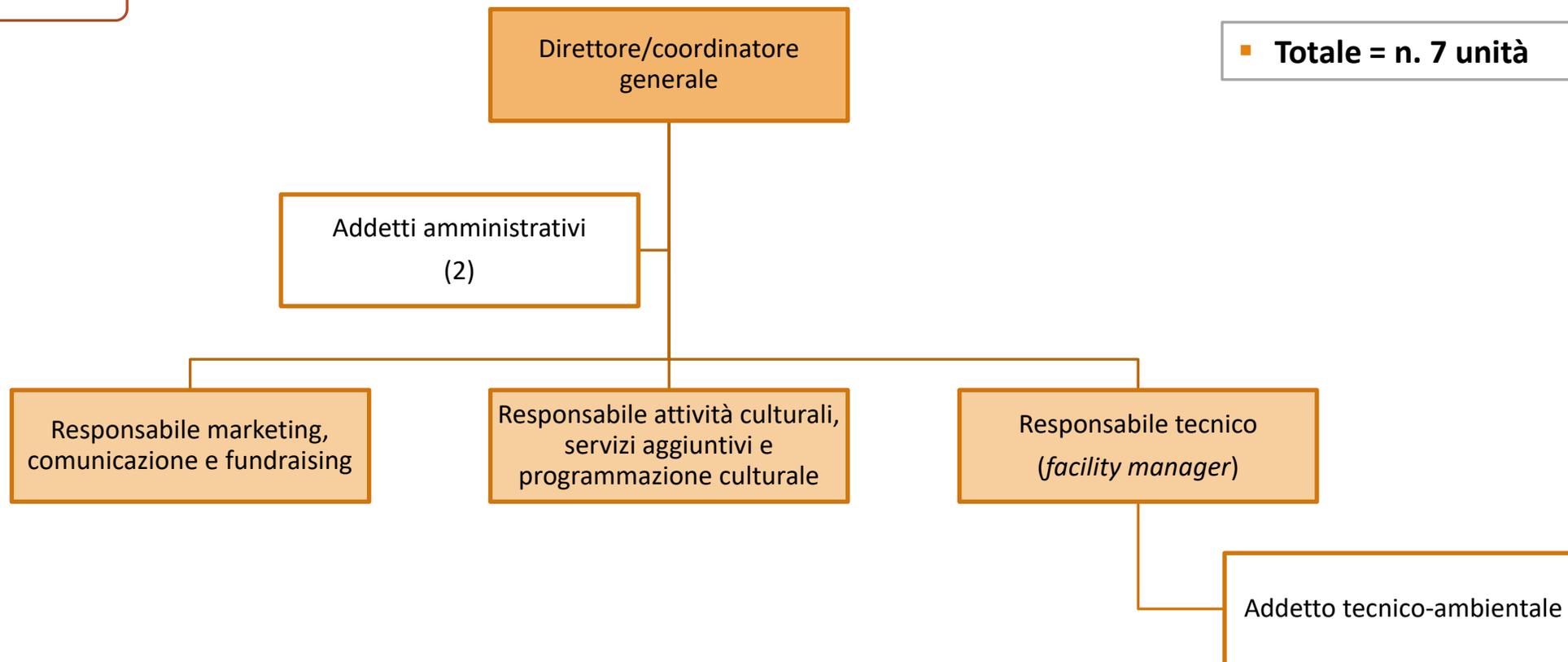


PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

SOGGETTO GESTORE: IPOTESI DI STRUTTURA ORGANIZZATIVA

FUNZIONI INTERNE





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

I VOLUMI DI PUBBLICO ATTESI PRESSO L'ISOLA DI SANTO STEFANO

Si stima un'utenza complessiva all'anno a regime pari a circa 43.000 persone.

Questo valore è compatibile con l'attuale limite di capacità dell'Isola, fissato per il momento a 280 persone.

VISITE AL CARCERE E ALL'ISOLA

- circa **36.000 visitatori annui**, di cui oltre **10.000** turisti aggiuntivi

EVENTI/SPETTACOLI

- circa **5.400 spettatori paganti annui** stimati su un'ipotesi di n. 180 spettatori per evento per n. 30 eventi annui

ALTA FORMAZIONE

- circa **500 utenti annui**, divisi in 25 gruppi

GRUPPI SCOLASTICI/ASSOCIATIVI

- circa **800 utenti annui** divisi in 40 gruppi

CONVEGNISTICA

- convegni con pernottamento ospiti

Pernottamento
a S. Stefano





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

I TARGET DI RIFERIMENTO DELLA VISITA AL CARCERE

I target del progetto sono principalmente

- residenti e turisti Isola di Ventotene
- residenti e turisti Isole Pontine e litorale
- cittadini italiani
- turisti europei ed extraeuropei

politiche europee
storia d'Italia
storia e architettura carceraria
arte contemporanea
tutela e valorizzazione del
patrimonio culturale
flora e fauna locale mediterranea
oceanografia
cambiamenti climatici
agricoltura e innovazione
fonti rinnovabili

Ed anche:



- studenti universitari
- docenti, ricercatori
- associazioni giovanili
- associazioni o gruppi religiosi
- gruppi di interesse (ex Partigiani, ex detenuti, ecc.)
- artisti

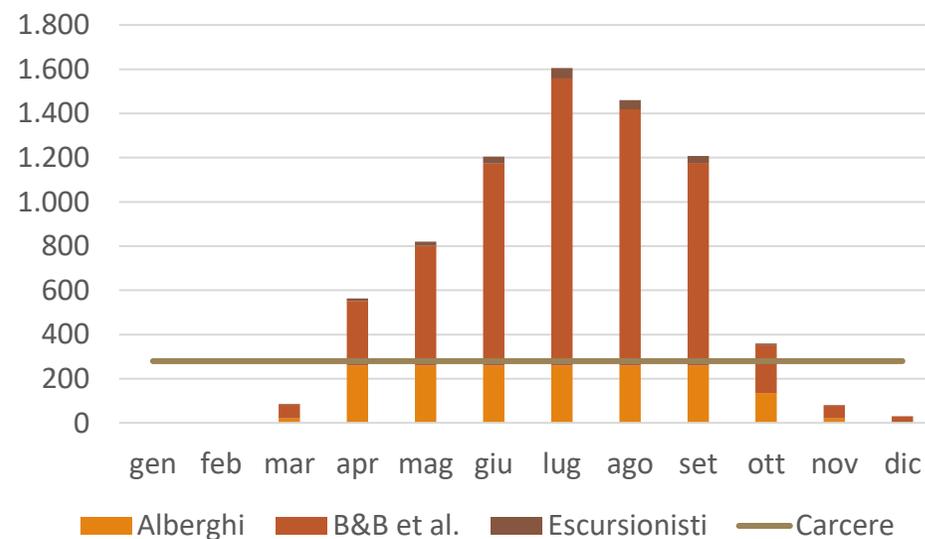


PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

IL BACINO TURISTICO DI VENTOTENE

- I dati relativi agli **sbarchi sull'Isola di Ventotene**, pari a circa **60 mila passeggeri** (tratta *Formia-Ventotene, Annuario dei Trasporti Ministero Infrastrutture e dei Trasporti*) includono in larga parte gli arrivi turistici dell'Isola di Ventotene, la cui stima raggiunge le 48 mila unità;
- Le presenze turistiche stimate in base ai **rifiuti prodotti** mensilmente sull'isola, sottraendo da essi la base stabile di residenti (250 unità da ottobre a maggio; 769 da giugno a settembre), supererebbe le 226 mila unità, con picchi **attorno alle 1.600 presenze giornaliere nei mesi di luglio e agosto**.
- I **visitatori potenziali attesi** dell'Isola di Santo Stefano si possono attestare attorno alle **36.000 unità**. In considerazione dei limiti posti all'ingresso all'Isola, il numero stimato di visitatori giornalieri raggiunge le **280 unità**. Questo obiettivo è raggiungibile prevedendo una crescita dei visitatori-turisti soprattutto concentrata nei mesi non estivi (aprile, maggio, ottobre).



Fonte: elaborazioni su dati rifiuti Formia Rifiuti Zero S.r.l., dati Censimento Abitazioni, dati relativi agli sbarchi tratta Formia-Ventotene (Annuario dei Trasporti MIT)



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

COMUNICAZIONE, PROMOZIONE E MARKETING IN FASE DI CANTIERE

Il "racconto" del recupero e il ruolo centrale degli interventi artistici

- Per raggiungere l'**obiettivo minimo atteso dei 30-40 mila visitatori annui** sarà fondamentale alimentare l'attenzione a livello nazionale e internazionale, mettendo in campo **azioni di comunicazione, promozione, marketing territoriale e istituzionale** da adottarsi **già in fase di avvio delle progettazioni** degli interventi di recupero attraverso la struttura commissariale.
- Il solo bacino dell'Isola di Ventotene (e gli ulteriori bacini di prossimità) appaiono già **potenzialmente in grado di garantire al Carcere flussi di visita in linea con l'obiettivo minimo** fissato. Tuttavia appare necessario **stimolare una domanda culturale autonoma e rafforzare i flussi di visita nei mesi primaverili e autunnali**.
- La comunicazione in fase di cantiere potrà puntare su due principali **elementi di narrazione** tra loro connessi: il **recupero del Carcere** e la realizzazione degli **interventi artistici** quali "leva" fondamentale per la **costruzione dell'attrattività di S.Stefano**.

Azioni esemplificative di comunicazione, promozione e marketing in fase di cantiere

- articoli e reportage su media di settore nazionali e internazionali (stampa, tv)
- storytelling degli interventi tramite canali social e sito web dedicati
- comunicazione istituzionale (struttura commissariale)
- comunicazione mirata (scuole, università, ecc.)
- comunicazione territoriale bacini di prossimità (isole pontine e litorale)
- eventi e aperture speciali
- attività dialogo istituzionale per lo sviluppo di accordi di co-produzione culturale (residenze, alta formazione, ecc.)
- sviluppo accordi commerciali con imprese locali e nazionali



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

ANALISI FINANZIARIA DEL SOGGETTO GESTORE

I COSTI DI GESTIONE NELL'ANNO A REGIME

	Anno a regime
	2026
COSTI DI GESTIONE	2.713.532
Personale	349.383
Programmazione culturale	175.000
Comunicazione, promozione e marketing territoriale	100.000
Manutenzione ordinaria e utenze	634.129
Altri servizi esternalizzati	1.172.801
Materie prime e/o beni di consumo	26.263
Spese staff e organi gestionali	50.000
Spese generali (7,5%)	188.068
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate (IRAP 5,12%)	17.888

- Manutenzione del verde
- Manutenzione impianti edifici
- Manutenzione sistemi di illuminazione, proiettori, ecc.
- Manutenzione impianti condizionamento e riscaldamento
- Manutenzione impianto di produzione elettrica
- Utenze

- Servizio navetta Ventotene-S.Stefano
- Servizio visite guidate
- Servizio guardiania e accoglienza
- Servizio bar-ristorazione
- Servizi pulizia
- Servizi lavanderia
- Realizzazione e fornitura app/audioguide
- Sistema di prenotazione/prevendita



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

ANALISI FINANZIARIA DEL SOGGETTO GESTORE

I RICAVI DI GESTIONE E IL FABBISOGNO FINANZIARIO ANNUO NELL'ANNO A REGIME

	<i>Anno a regime</i>
	2026
RICAVI DI GESTIONE	1.343.425
Introiti da attività culturali	412.200
Visite al carcere (biglietto di ingresso)	340.200
Visite guidate	72.000
Introiti da affitto spazi e ospitalità	233.200
Attività di alta formazione	150.000
Gruppi scolastici/associativi	32.000
Convegnistica	31.200
Location set	20.000
Introiti da servizi aggiuntivi (navetta, bar/ristorante, bookshop)	698.025
Servizio navetta	427.800
Bar	82.350
Ristorante	157.500
Bookshop	30.375

Fonti di copertura del fabbisogno:

- Contributo annuale soci fondatori soggetto gestore
- Risorse pubbliche/private straordinarie (progetti)
- Sponsorizzazioni/donazioni

RISULTATO DI GESTIONE/Fabbisogno finanziario annuo

1.370.107

Fabbisogno finanziario annuo





PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

ANALISI FINANZIARIA DEL SOGGETTO GESTORE

IL RISULTATO DI GESTIONE POLIENNALE: DALL'AVVIO DEL SOGGETTO GESTORE ALL'ENTRATA A REGIME

	Avvio soggetto gestore			Anno a regime	
	2023	2024	2025	2026	2027
RICAVI DI GESTIONE	661.669	792.712	923.755	1.343.425	1.343.425
Introiti da attività culturali	215.914	268.257	320.600	412.200	412.200
Introiti da affitto spazi e ospitalità	91.000	91.000	91.000	233.200	233.200
Introiti da servizi aggiuntivi (navetta, bar/ristorante, bookshop)	354.755	433.455	512.155	698.025	698.025
COSTI DI GESTIONE	1.622.693	1.831.481	1.987.825	2.713.532	2.713.532
Personale	349.383	349.383	349.383	349.383	349.383
Programmazione culturale	100.000	100.000	100.000	175.000	175.000
Comunicazione, promozione e marketing territoriale	60.000	60.000	70.000	100.000	100.000
Manutenzione ordinaria e utenze	190.239	317.065	317.065	634.129	634.129
Altri servizi esternalizzati	729.142	793.808	924.514	1.172.801	1.172.801
Materie prime e/o beni di consumo	14.078	16.808	21.538	26.263	26.263
Spese staff e organi gestionali	50.000	50.000	50.000	50.000	50.000
Spese generali (7,5%)	111.963	126.530	137.437	188.068	188.068
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate (IRAP 5,12%)	17.888	17.888	17.888	17.888	17.888
RISULTATO DI GESTIONE/Fabbisogno finanziario annuo	-961.024	-1.038.769	-1.064.070	-1.370.107	-1.370.107



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

ANALISI ECONOMICA

CRITERI INFORMATIVI E ASSUNZIONI DI BASE DELLO SCENARIO GENERALE

- **Valore dell'investimento** per il recupero dell'Ex Carcere pari a **70 milioni di euro**. Si prevedono inoltre interventi di **manutenzione straordinaria** di un valore finanziario pari a 5 milioni di euro, a cadenza quinquennale a partire dal decimo anno di investimento
- **Orizzonte temporale dal 2020 al 2045** con avvio del soggetto gestore nel 2023 ed entrata a regime della gestione nel 2026. Per il periodo precedente l'avviamento del soggetto gestore (anni 2020-2022) l'analisi economica tiene conto esclusivamente degli interventi di investimento
- **L'analisi non prevede uno scenario "senza progetto" o scenari progettuali alternativi** poiché il progetto presenta una forma integrata e multi-funzionale non scomponibile in alternative. Si è effettuata tuttavia un'**analisi di sensitività** mediante la variazione delle variabili che sono risultate maggiormente critiche ai fini della "tenuta" dell'equilibrio economico-finanziario dell'intervento
- L'analisi è stata effettuata con un **tasso di sconto sociale pari al 3,0%**, parametro di riferimento indicato nella *Guida all'Analisi costi-benefici dei progetti di investimento 2014-2020* della Commissione Europea. Sul piano finanziario si è invece preso a riferimento un tasso di sconto finanziario pari al 4,0%, anch'esso indicato nella suddetta Guida
- Nell'analisi economica i costi e ricavi di gestione, i costi di investimento e di manutenzione straordinaria, nonché il valore residuo dell'investimento sono riportati al netto di tutti i trasferimenti (tasse, oneri pensionistici, ecc.) mediante l'utilizzo di appositi **coefficienti di conversione** elaborati dall'IRPET (Fonte: *Guida all'utilizzo del web application IRPET--SdF*)



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

ANALISI ECONOMICA

I BENEFICI ESTERNI PRODOTTI DALL'INTERVENTO

Gli effetti economici dell'intervento possono essere quantificati non solo attraverso i **benefici economici diretti** prodotti dalla fruizione "verso" il soggetto gestore (i ricavi di esercizio da bigliettazione, da vendita di servizi, ecc.), ma anche attraverso i **benefici indiretti e indotti** prodotti attribuibili ai fruitori e alla collettività **nel territorio di elezione del progetto**.

L'analisi tiene conto delle seguenti tipologie di benefici indiretti e indotti prodotti dalla fruizione:

- **benefici "di accrescimento culturale"** di ciascun visitatore/utente: tali benefici sono stati stimati in termini di beneficio diretto e indiretto che l'utente riceve potendo usufruire del singolo bene o servizio sostenendo una spesa inferiore al costo effettivo di produzione/erogazione del bene/servizio, ovvero al prezzo di mercato; in altri casi (alta formazione), tali benefici sono stati stimati in termini di accrescimento del salario potenziale futuro atteso derivante dal miglioramento delle proprie capacità/conoscenze a seguito della fruizione del servizio
- **benefici "di impatto turistico"**: tali benefici sono costituiti dagli effetti diretti, indiretti e indotti generati dalla spesa turistica effettuata dal singolo utente (per la quota parte ascrivibile alla visita o alla partecipazione agli spettacoli) nel territorio di elezione del progetto, con riferimento ad un'ampia filiera di attività (ristorazione, alloggi, carburante, parcheggi ecc.)

Lo scenario, inoltre, tiene conto di un **valore residuo** dell'investimento all'ultimo anno, pari all'intero importo dell'investimento effettuato (riparametrato sulla base dei coefficienti di conversione utilizzati per la trasformazione degli effetti finanziari in economici).



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

ANALISI ECONOMICA

I BENEFICI ESTERNI PRODOTTI DALL'INTERVENTO

A ciascun target di utenza delineato nell'analisi della domanda potenziale è stato assegnato un valore di beneficio esterno ascrivibile a una delle due categorie indicate:

Target di utenza e benefici assegnati

Beneficio assegnato	Tipologia di beneficio	Tipologia di utenza
<i>Benefici prodotti dal turismo culturale aggiuntivo</i>	Impatto turistico	Visitatori al Carcere (33,4%) - turisti culturali aggiuntivi (mesi non estivi)
<i>Benefici prodotti dal turismo balneare</i>	Impatto turistico	Visitatori al Carcere (76,6%) + Visitatori all'isola
<i>Benefici culturali generati dalla visita</i>	Accrescimento culturale	Visitatori Carcere, utenti Alta formazione, Gruppi scolastici/associativi, ospiti Convegnistica
<i>Benefici prodotti dall'attività convegnistica</i>	Impatto turistico	Ospiti Convegnistica
<i>Benefici prodotti dal pubblico degli eventi/spettacoli</i>	Impatto turistico	Gruppi scolastici/associativi
<i>Benefici culturali generati dall'attività di alta formazione</i>	Accrescimento culturale	Ospiti Convegnistica



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

ANALISI ECONOMICA

I BENEFICI ESTERNI PRODOTTI DALL'INTERVENTO

L'intervento risulta generare un **volume complessivo di benefici esterni pari a circa 5,3 milioni di euro l'anno** (a regime) composti:

- per una quota pari all'83% da **benefici "di impatto turistico"** (turisti culturali aggiuntivi e allungamento della permanenza media di altre componenti di domanda);
- per il restante 17% da **benefici "di accrescimento culturale"** riferiti sia ai fruitori dell'alta formazione, sia al valore dell'esperienza assegnata alle altre componenti di domanda (visitatori Carcere, gruppi scolastici, ecc.).

Riepilogo dei benefici esterni prodotti dall'intervento (valori in migliaia di euro, dall'avvio dell'investimento all'anno a regime)

BENEFICI	Cumulato	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Benefici esterni turismo culturale aggiuntivo	60.012	-	-	-	1.432	1.779	2.126	2.734
Benefici esterni turismo balneare	28.737	-	-	-	683	851	1.018	1.309
Benefici esterni culturali	8.653	-	-	-	206	254	302	395
Benefici esterni convegni	560	-	-	-	-	-	-	28
Benefici esterni pubblico eventi/spettacoli	5.881	-	-	-	111	111	111	277
Benefici alta formazione	11.251	-	-	-	262	262	262	523
Totale Benefici	115.094	-	-	-	2.693	3.256	3.819	5.266



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

ANALISI ECONOMICA

I COSTI ESTERNI (ESTERNALITÀ NEGATIVE) PRODOTTI DALL'INTERVENTO

All'intervento sono stati inoltre assegnate delle **esternalità negative** connesse agli effetti (ambientali e territoriali) derivanti dall'incremento della presenza antropica che il recupero dell'Ex Carcere produrrà sull'isola di Ventotene.

- la prima area di esternalità assegnata all'intervento è quella generata dall'**impatto prodotto dalla crescita dei flussi turistici** sul paesaggio e l'ambiente **in termini di abuso edilizio**
- la seconda area di esternalità riguarda invece la quantificazione dall'**impatto prodotto dalla crescita dei flussi turistici** sull'ambiente **in termini di consumo energetico**

L'intervento risulta generare un **volume complessivo di costi esterni pari a circa 536 mila euro l'anno** (a regime).

Riepilogo dei costi esterni prodotti dall'intervento (valori in migliaia di euro, dall'avvio dell'investimento all'anno a regime)

ESTERNALITÀ NEGATIVE								
	Cumulato	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Esternalità negative (abuso edilizio)	- 17.887	-	-	-	- 493	- 493	- 493	- 493
Esternalità negative (consumi)	- 934	-	-	-	- 22	- 26	- 31	- 43
Totale Esternalità	- 18.821	-	-	-	- 515	- 519	- 524	- 536



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

ANALISI ECONOMICA

IL RISULTATO DELL'ANALISI ECONOMICA

Lo scenario analizzato produce un **Valore Attuale Netto Economico** positivo pari a circa **16,0 milioni di euro** e un **Tasso Interno di Rendimento Economico** dell'**5,4%**, superiore sia al tasso di sconto sociale di riferimento sia a quello finanziario. Tali risultati giustificano certamente l'investimento realizzato, senza tralasciare, tuttavia, che l'effettivo conseguimento degli stessi è subordinato alla capacità delle amministrazioni coinvolte di mantenere "a regime" nel lungo periodo un sistema di offerta complesso e diversificato e che necessita di una copertura finanziaria annua non trascurabile.

Riepilogo dell'analisi economica (valori in migliaia di euro)

	<i>Cumulato</i>	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	...	2030	...	2035	...	2040	...	2045
Investimento e man. str.	66.217	1.126	3.407	13.996	17.347	10.138	3.379	-	-	4.206	-	4.206	-	4.206	-	4.206
Costi di gestione	48.062	-	-	-	1.242	1.424	1.560	2.192	2.192	2.192	2.192	2.192	2.192	2.192	2.192	2.192
Ricavi di gestione	23.529	-	-	-	532	638	743	1.081	1.081	1.081	1.081	1.081	1.081	1.081	1.081	1.081
Benefici ed Eternalità	145.665	-	-	-	2.179	2.737	3.295	4.731	4.731	4.731	4.731	4.731	4.731	4.731	4.731	47.574
SALDO	69.825	- 1.126	- 3.407	- 13.996	- 15.878	- 8.187	- 901	3.620	3.620	- 586	3.620	- 586	3.620	- 586	3.620	42.257

Valore Attuale Netto Economico (VANE)	€ 16.056,89
Tasso Interno di Rendimento Economico (TIRE)	5,4%
Tasso di sconto sociale	3,0%
Tasso di sconto finanziario	4,0%



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

ANALISI ECONOMICA

L'ANALISI DI SENSITIVITÀ: GLI SCENARI

L'analisi di sensitività si fonda sulla variazione delle variabili che sono risultate maggiormente critiche ai fini della “tenuta” dell'equilibrio economico-finanziario dell'intervento nello scenario generale e mira all'**individuazione dei "valori critici" di tali variabili che renderebbero l'intervento non sostenibile sul piano economico.**

Gli scenari alternativi analizzati sono i seguenti:

- uno scenario che prevede l'**incremento dei costi di investimento**: a parità delle restanti condizioni si individua in particolare la **“soglia-limite”** dell'investimento che renderebbe il VANE dell'investimento vicino allo “zero” ;
- uno scenario che prevede l'**incremento della congestione turistica** (e delle connesse esternalità negative) nel territorio di elezione del progetto: a parità delle restanti condizioni si individua in particolare la **“soglia-limite”** dell'incremento della congestione estiva che renderebbe il VANE dell'investimento vicino allo “zero”;
- uno scenario che prevede la **riduzione della domanda futura attesa** (visite al Carcere e all'isola): a parità delle restanti condizioni si individua in particolare la **“soglia-limite”** di riduzione della domanda che renderebbe il VANE dell'investimento vicino allo “zero”.



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

ANALISI ECONOMICA

L'ANALISI DI SENSITIVITÀ: SCENARIO "INCREMENTO DEI COSTI DI INVESTIMENTO"

Questo scenario è finalizzato a determinare la “soglia-limite” dell’investimento che renderebbe il VANE vicino allo “zero”. A parità delle restanti condizioni, il “**valore-limite**” dell’investimento risulta pari a **106 milioni di euro**. Questo valore produrrebbe un Valore Attuale Netto Economico vicino allo “zero”, e un Tasso Interno di Rendimento Economico esattamente pari al tasso di sconto sociale di riferimento (3%). Si tratta pertanto di un **valore limite, al di sopra del quale l’analisi economica sarebbe negativa**.

Si segnala tuttavia che la soglia-limite dei 106 milioni di euro non tiene conto di eventuali variazioni peggiorative riguardanti altre variabili critiche dello scenario considerato (ad es., il numero complessivo di utenti futuro atteso, la distribuzione dei visitatori nell’arco dell’anno).

Analisi di sensitività – Scenario “incremento costi di investimento”: determinazione del VANE e del TIRE

	Scenario generale	Scenario “incremento costi di investimento”
Valore Attuale Netto Economico (VANE)	€ 16.056,89	€ 79,10
Tasso Interno di Rendimento Economico (TIRE)	5,4%	3,0%
Tasso di sconto sociale	3,0%	3,0%



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

ANALISI ECONOMICA

L'ANALISI DI SENSITIVITÀ: SCENARIO "INCREMENTO DELLA CONGESTIONE TURISTICA"

Questo scenario è finalizzato a determinare la “soglia-limite” dell’incremento della congestione estiva derivante dalle visite al Carcere e all’isola di S. Stefano che renderebbe il VANE dell’investimento vicino allo “zero”. **A parità di volumi di utenza complessiva**, l’incremento della congestione estiva è stato stimato ipotizzando una riduzione della quota dei “turisti aggiuntivi culturali” che verrebbero a visitare S. Stefano nei mesi non estivi. Nello scenario generale tale componente è stata stimata pari al 33,4% dei visitatori al Carcere (oltre 10 mila unità l’anno). Nel presente scenario alternativo **la quota di “turisti aggiuntivi culturali” (non estivi) al di sotto della quale la congestione turistica estiva sarebbe tale da rendere l’intervento economicamente non sostenibile** è pari al 18,3% (circa **5.700 unità l’anno**). A parità di altre condizioni, un’eventuale ulteriore polarizzazione dei flussi di visita nei mesi estivi produrrebbe un impatto negativo sotto il profilo economico determinando un incremento delle esternalità negative (sia di abuso edilizio sia in termini di consumi) e una riduzione dei benefici di impatto turistico prodotti sul territorio di elezione del progetto. Questo scenario produrrebbe infatti un **VANE vicino allo “zero” e TIRE pari al tasso di sconto sociale di riferimento**.

Analisi di sensitività – Scenario “incremento congestione turistica”: determinazione del VANE e del TIRE

	Scenario generale	Scenario “incremento congestione turistica”
Valore Attuale Netto Economico (VANE)	€ 16.056,89	€ 95,70
Tasso Interno di Rendimento Economico (TIRE)	5,4%	3,0%
Tasso di sconto sociale	3,0%	3,0%



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

ANALISI ECONOMICA

L'ANALISI DI SENSITIVITÀ: SCENARIO "RIDUZIONE DELLA DOMANDA FUTURA ATTESA"

L'ultimo scenario alternativo è finalizzato a determinare la "soglia-limite" di riduzione della domanda futura attesa che renderebbe il VANE dell'investimento vicino allo "zero". Si è tenuto conto in particolare delle due componenti di domanda costituite dai **"visitatori al Carcere"** e dai **"visitatori all'isola"** che nello scenario generale danno luogo complessivamente a 36.000 visitatori l'anno. La **"soglia-limite"** di domanda al di sotto della quale l'analisi economica sarebbe negativa è pari a **25.400 visitatori l'anno**. Questo valore produrrebbe infatti un **VANE vicino allo "zero"** e **TIRE pari al tasso di sconto sociale di riferimento**.

Analisi di sensitività – Scenario "riduzione domanda futura attesa": determinazione del VANE e del TIRE

	Scenario generale	Scenario "riduzione domanda futura attesa"
Valore Attuale Netto Economico (VANE)	€ 16.056,89	€ 91,32
Tasso Interno di Rendimento Economico (TIRE)	5,4%	3,0%
Tasso di sconto sociale	3,0%	3,0%



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

L'INTEGRAZIONE CON VENTOTENE (1)

✓ OCCUPAZIONE, COMPETENZE LOCALI E "NUOVI RESIDENTI" (SERVIZI ESTERNALIZZATI)

- Lo scenario di valorizzazione del Complesso di S. Stefano determinerà l'**acquisizione di servizi e professionalità** in gran parte locali (oltre **1,5 milione di euro annui** di servizi esternalizzati) con un possibile impatto positivo anche in termini di **ripopolazione dell'Isola** di Ventotene nei mesi non estivi
- Si stima che la gestione del Complesso produrrà un'**occupazione diretta derivante dai servizi esternalizzati pari a circa 49 unità di lavoro equivalenti** (oltre alle 7 unità previste nell'organico del soggetto gestore)

✓ L'OFFERTA CULTURALE DI S.STEFANO NELL'ISOLA DI VENTOTENE (PROGRAMMAZIONE CULTURALE)

- Parte dell'offerta culturale e formativa del Complesso di S.Stefano (eventi, spettacoli, alta formazione, residenze artistiche, convegni, ecc.) **si articolerà anche sull'Isola di Ventotene** attraverso la **collaborazione con le associazioni e organizzazioni locali**



PROGETTO VENTOTENE

PER IL RECUPERO DEL CARCERE DI SANTO STEFANO

L'INTEGRAZIONE CON VENTOTENE (2)

- ✓ **S.STEFANO COME ELEMENTO DI QUALIFICAZIONE DELL'OFFERTA CULTURALE E TURISTICA ESISTENTE DI VENTOTENE** (POLITICHE DI INTEGRAZIONE DELL'OFFERTA)
 - Mediante appositi accordi, il Complesso di S.Stefano potrà divenire un **elemento attrattore aggiuntivo nell'ambito dell'offerta attuale di attività e servizi promossa dagli operatori culturali, turistici e sportivi di Ventotene** (integrazione con offerta già esistente di campi scuola, attività culturali e sportive). Specifiche **politiche di integrazione dell'offerta con il Comune di Ventotene** potranno inoltre riguardare il **circuito delle risorse museali, archeologiche e ambientali dell'Isola**

- ✓ **L'IMPATTO TURISTICO AGGIUNTIVO SULL'ISOLA DI VENTOTENE** (VENTOTENE "PORTA DI INGRESSO" PER LA VISITA AL CARCERE)
 - Ventotene costituirà il punto di ingresso dei flussi di visita al Complesso carcerario. Questo elemento, sulla base delle previsioni di domanda futura attesa, determinerà un **incremento dei flussi in arrivo a Ventotene (solo in parte di natura escursionistica)**. L'isola presenta già oggi evidenti **segnali di congestionamento nei mesi estivi** (durante i quali si superano già oltre **1.600** presenze turistiche giornaliere). E' importante perciò evitare il peggioramento eventualmente prodotto dal progetto attraverso apposite **politiche di regolamentazione dell'accesso a S.Stefano** (visite su prenotazione con massimale giornaliero). Per massimizzare i benefici del progetto è necessario inoltre approntare **strategie di comunicazione** volte a privilegiare l'attrazione di target non balneari **destagionalizzando i flussi** nei mesi primaverili e autunnali